

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2018 | 2019

Sommaire



Message du Président	— 2
Interview du Directeur général	— 4
Gouvernance	— 6
Faits marquants	— 10

ACTIVITÉS — 13

Chiffres clés du Groupe	— 14
Dates clés	— 15
Modèle d'affaires	— 16
Portefeuille d'actifs	— 18
M&P au Gabon	— 20
M&P en Tanzanie	— 22

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE — 25

Responsabilité sociale	— 27
Responsabilité environnementale	— 28
Une gouvernance exemplaire	— 29

Données boursières	— 30
Principaux éléments financiers	— 31

Maurel & Prom est un opérateur pétrolier spécialisé dans l'exploration et la production d'hydrocarbures, coté sur Euronext (Paris).

Plateforme de développement international du groupe pétrolier indonésien Pertamina depuis 2017,

Maurel & Prom détient un portefeuille d'actifs à fort potentiel

centré sur l'Afrique et l'Amérique latine.

Le Groupe possède également une participation de 20,46 % dans Seplat, un des principaux opérateurs nigériens coté sur les bourses de Londres et Lagos.

PROFIL

Plus de
600
collaborateurs

440 M\$
Chiffre d'affaires

22 934 bep/j
Production totale
en part M&P

126 M\$
Résultat
opérationnel

190 Mbep
Réserves 2P brutes

192 M\$
Flux de trésorerie
générés par
les opérations

Message du Président

Aussie B. Gautama

Président du Conseil d'administration



« Le Groupe a démontré sa capacité à saisir des opportunités de croissance externe, source de création de valeur à long terme »

Mesdames, Messieurs, chers actionnaires,

2018 est une année charnière pour le redéploiement de Maurel & Prom. En capitalisant sur le potentiel de son actif gabonais avec la reprise des forages de développement et les prochains puits d'exploration dans le Sud du Gabon, le Groupe dispose d'un fort levier de croissance organique générateur de cash-flows futurs.

En parallèle, le Groupe a démontré sa capacité à saisir des opportunités de croissance externe, source de création de valeur à long terme, à travers la signature fin 2018 de deux nouveaux projets en Angola et au Venezuela.

Cette vision à long terme s'incarne aussi dans l'ambition continue du Groupe à atteindre l'excellence opérationnelle. La santé et la sécurité de nos collaborateurs ainsi que la protection de l'environnement sont au cœur de nos décisions stratégiques et plus particulièrement lorsque nous relançons notre programme de développement et d'exploration ou encore participons à des acquisitions.

Les bonnes performances du Groupe en 2018 et les actions engagées nous permettent d'aborder 2019 avec confiance et de disposer de leviers en vue d'une croissance profitable et durable.

Nos ambitions, comme les ressources allouées, restent fortes en 2019 en vue d'améliorer de manière continue la maîtrise de nos risques.

Le Conseil d'administration se joint à moi pour remercier les actionnaires de leur soutien. À ce titre, le paiement d'un dividende de 10 M\$ (soit environ 0,05 \$ par action) au titre de l'exercice 2018 sera proposé à l'assemblée générale des actionnaires du 13 juin prochain afin de faire bénéficier les actionnaires de Maurel & Prom d'une partie de la valeur créée par l'entreprise, tout en respectant les engagements contractuels du Groupe vis-à-vis de ses créanciers (dividende maximal de 10 M\$ par an jusqu'à fin 2020).

&

Interview du Directeur général

Michel Hochard
Directeur général



« Nous allons continuer à concentrer nos efforts sur l'excellence opérationnelle et la croissance, avec notamment le démarrage en 2019 des forages d'exploration des permis de Kari et de Nyanga-Mayombé au Gabon »

Quel regard portez-vous sur 2018 ?

L'année 2018 a été marquée par la dynamique de notre stratégie de croissance.

Après trois années de suspension, nous avons relancé en 2018 un important programme de forages de développement au Gabon et ainsi remis à niveau la capacité opérationnelle de notre filiale de forage de Caroil (100% M&P). La phase active de réalisation des études devant nous conduire à la réalisation prochaine de puits d'exploration dans le Sud du pays participe au renforcement de notre potentiel de croissance organique.

L'acquisition de la participation de 20 % détenue par AJOCO dans les deux blocs 3/05 et 3/05A en Angola ainsi que le rachat de la participation de 40 % de Shell dans la société mixte Petroregional del Lago au Venezuela annoncées fin 2018 marquent une étape importante de notre stratégie de croissance externe. Elles nous permettent de diversifier notre portefeuille en ajoutant des actifs à fort potentiel dans des zones où le Groupe dispose d'une riche expérience opérationnelle.

2018 témoigne ainsi de la transition réussie de Maurel & Prom comme plateforme de développement international du groupe Pertamina.

Quel est votre bilan de l'année écoulée sur le plan financier ?

Le Groupe enregistre une hausse de ses performances dans un contexte de marché porteur. Le chiffre d'affaires atteint 440 M\$ en progression de 10 %, et ce malgré une baisse du volume de production d'huile au Gabon. L'excédent brut d'exploitation progresse de 30 % pour atteindre 245 M\$, et le résultat net s'améliore pour la deuxième année consécutive pour atteindre 62 M\$.

Dans ce contexte, le Groupe maintient une solide position de trésorerie à 280 M\$ au 31 décembre 2018, en augmentation de 20 M\$ sur l'année, et ce malgré un niveau d'investissements soutenu comme le démontrent les 143 M\$ investis dans les actifs existants et dans la croissance externe.

Quelles sont vos priorités pour 2019 ?

Nous allons continuer à concentrer nos efforts sur l'excellence opérationnelle et la croissance, avec notamment le démarrage en 2019 des forages d'exploration des permis de Kari et de Nyanga-Mayombé au Gabon. L'excellence opérationnelle reposera sur notre capacité à générer la valeur attendue et à protéger les personnes et les territoires qui accueillent nos activités comme les intérêts de nos autres parties prenantes. Nous avons mis en place une filiale dédiée à la commercialisation de notre production qui nous permettra d'optimiser la valorisation de notre pétrole brut. Nos équipes M&A sont également toujours mobilisées afin d'étudier toute nouvelle opportunité pouvant contribuer au renforcement de notre activité.

&

Gouvernance



La composition des organes de gouvernance de Maurel & Prom correspond, en termes de parité, d'indépendance et de diversité, aux meilleurs standards et est en phase avec le Code AFEP-MEDEF.

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Le Conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Denie S. Tampubolon
Administrateur

Ida Yusmiati
Administratrice



Aussie B. Gautama
Président du Conseil
d'administration

**Carole Delorme
d'Armaillé**
Administratrice
indépendante

**Narendra
Widjajanto**
Administrateur

Roman Gozalo
Administrateur
indépendant

Nathalie Delapalme
Administratrice
indépendante

L'équipe dirigeante

Aussie B. Gautama

Président du Conseil d'administration

Aussie B. Gautama, conseiller pour les activités Exploration et Production auprès de la direction générale de Pertamina depuis 2015, possède une expérience de plus de 35 ans dans le secteur des hydrocarbures dont près de 30 ans au sein de TOTAL, en partie en France, pour différents projets en Indonésie, en Norvège, en Libye et au Nigeria. Diplômé de l'Institut de Technologie de Bandung (Indonésie) en géologie, Aussie B. Gautama dispose également de solides formations internationales dont l'ENSPM et l'INSEAD. Depuis le 10 avril 2017, il est Président du Conseil d'administration de Maurel & Prom.



Michel Hochard

Directeur général

Diplômé de l'Institut commercial de Nancy (ICN) et expert-comptable. Auditeur interne à la direction financière d'ELF Aquitaine, chef de la division finance Afrique/Moyen-Orient, Directeur financier de la SNEAP puis d'ELF Aquitaine Production, DRH délégué d'ELF E&P, Directeur des opérations de Price Waterhouse Cooper BPO. Directeur administratif et financier de Maurel & Prom de septembre 2007 à mai 2014. Il est aujourd'hui Directeur général de Maurel & Prom et membre du Conseil d'administration de Seplat.



Philippe Corlay

Directeur technique

Diplômé des Hautes Études Industrielles de Lille et de l'École du Pétrole et des Moteurs, Philippe Corlay a commencé sa carrière dans le département Gisement de Beicip-Franlab avant de rejoindre l'Institut Français du Pétrole où il devient responsable du projet de récupération assistée des hydrocarbures. Il est ensuite le Directeur technique de Coparex de 1998 à 2003, date à laquelle il intègre Maurel & Prom où il prend la responsabilité de Directeur de la production en 2008 et celle de Directeur des opérations en 2013. Il est aujourd'hui Directeur technique du Groupe.

Les comités spécialisés

Le comité d'audit

Le comité d'audit assiste le Conseil d'administration afin que celui-ci dispose des informations et des moyens de s'assurer de l'efficacité des contrôles internes et de la fiabilité des informations financières transmises aux actionnaires et au marché financier.

Roman Gozalo

Président et administrateur indépendant

Nathalie Delapalme

Administratrice indépendante

Narendra Widjajanto

Administrateur

L'observatoire des risques

En collaboration avec le comité d'audit, l'observatoire des risques assure le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques auxquels la Société est exposée.

Carole Delorme d'Armaillé

Présidente et administratrice indépendante

Nathalie Delapalme

Administratrice indépendante

Roman Gozalo

Administrateur indépendant

Yda Yusmiati

Administratrice

Le comité des nominations et des rémunérations

Le comité des nominations et des rémunérations a pour objectifs principaux :

- d'examiner les politiques de rémunération des dirigeants mises en œuvre dans le Groupe (montant des rémunérations fixes et les modalités de rémunérations variables) ;
- d'évaluer la performance et de proposer la rémunération des dirigeants sociaux ; et
- de préparer tout rapport que la Société doit présenter sur ces sujets.

Nathalie Delapalme

Présidente et administratrice indépendante

Roman Gozalo

Administrateur indépendant

Denie S. Tampubolon

Administrateur

Faits marquants



Gabon : retour des projets de développement

Après une interruption de près de trois ans, les activités de forage ont repris au Gabon à partir du premier semestre 2018, avec un total de 9 puits forés en 2018. Après cette première phase, qui a permis de restaurer la capacité opérationnelle de Caroil (filiale de forage 100 % M&P), les opérations vont se concentrer en 2019 sur des puits plus complexes mais dotés d'un potentiel plus élevé.



Entrée de M&P en Angola

Fin octobre 2018, le Groupe a signé un contrat en vue de l'acquisition de la participation de 20 % détenue par AJOCO dans deux blocs (bloc 3/05 et bloc 3/05A) de production et développement situés en eau peu profonde au large de l'Angola. Cette nouvelle expansion dans le bassin du Congo, région d'ancrage historique du Groupe, interviendra à la publication des autorisations administratives de la part du ministère du Pétrole Angolais et du concessionnaire Sonangol EP.

Opération Rockover : amélioration de la génération de cash-flow d'Esanga au Gabon

Le Groupe est entré au Gabon en février 2005 en rachetant des actifs auprès des groupes Rockover et Masasa. Lors de cette acquisition, le Groupe s'était engagé à effectuer des « Paiements Différés » en fonction de la production future. Fin 2018, le Groupe a racheté la portion détenue par Rockover de ces paiements différés en contrepartie d'un prix de 43 M\$, dont 25 % de la Contrepartie versés en espèces (10,75 M\$) et 75 % de la Contrepartie (32,25 M\$) réglés par l'émission de nouvelles actions Maurel & Prom à titre de compensation, soit 2,68 % du capital.

Cette opération devrait permettre à M&P d'économiser un montant annuel estimé entre 6 et 10 M\$ pour les années à venir. De plus, l'émission de nouvelles actions augmente le flottant sur le marché et devrait améliorer la liquidité du titre.



Retour au Venezuela

Le Groupe a conclu en décembre 2018 l'acquisition de la participation de 40 % détenue par Shell Exploration and Production Investments B.V. (« Shell ») dans la société mixte Petroregional del Lago qui exploite le champ pétrolier Urdaneta West situé sur le Lac Maracaibo au Venezuela. Cet actif, en production et doté d'un potentiel de développement important, s'inscrit pleinement dans la stratégie de croissance de Maurel & Prom, axée sur des opportunités à haut potentiel dans les régions et les pays dans lesquels le Groupe dispose d'une expérience opérationnelle. La finalisation de cette opération est intervenue en date du 20 décembre 2018.

M&P Trading : commercialisation de la production de pétrole du Groupe

La filiale M&P Trading, créée en 2018, va désormais commercialiser les volumes de pétrole produits par M&P au Gabon. Un premier enlèvement de 619 950 barils de la qualité Rabi Light a été réalisé par M&P Trading au terminal du Cap Lopez au Gabon le 31 mars 2019. M&P Trading remplace ainsi, après 10 ans dans ce rôle, la société TOTSA, société de trading du groupe Total, comme acheteur du pétrole brut de la filiale M&P Gabon. À terme, cette entité a vocation à commercialiser les volumes de pétrole de l'ensemble des filiales du Groupe.





ACTIVITÉS

Chiffres clés du Groupe

Maurel & Prom enregistre en 2018 une progression de ses performances dans un contexte de marché porteur. La reprise des activités de forage de développement au Gabon ainsi que les nouveaux projets en Angola et au Venezuela témoignent également du dynamisme de la stratégie de croissance du Groupe en 2018.

EHS-S

0

Nombre de décès accidentels

0,98

Taux de fréquence des blessures avec arrêt (LTIF)

2,46

Taux de fréquence des blessures dites enregistrables (TRIR)

FINANCE

192 M\$

Flux de trésorerie générés par les opérations

440 M\$

Chiffre d'affaires

245 M\$

Excédent brut d'exploitation

139 M\$

Résultat opérationnel

280 M\$

Trésorerie au 31/12/2018

68,8 \$/b

Prix moyen de vente de l'huile

OPÉRATIONS

190 Mbep

Réserves 2P brutes

22 934 bep/j

Production totale en part M&P

20 342 b/j

Production opérée d'huile au Gabon

83,2 Mpc/j

Production opérée de gaz en Tanzanie

Dates clés

MAUREL & PROM

1831

Création de Maurel & Prom, opérateur de lignes maritimes entre la France et l'Afrique de l'Ouest

2001

Découverte du champ M'Boundi au Congo

2004/2005

Entrée au Gabon et en Tanzanie
Entrée en Colombie et au Venezuela suite à l'achat de Hocol

2006/2007

Découverte des champs Onal au Gabon et Ocelote en Colombie
Vente de M'Boundi et de Kouakouala à ENI au Congo
Entrée au Pérou

2008/2009

Vente de Hocol Colombia à Ecopetrol

2010

Entrée au Nigeria avec Seplat

2011

Spin-off de Maurel & Prom Nigeria (MPN), devenue MPI
Vente de M&P Venezuela

2013

Vente de Sabanero en Colombie
Entrée au Canada

2014

Signature d'un nouveau CEPP⁽¹⁾ à Ezanga au Gabon
Signature d'un contrat de vente de gaz en Tanzanie

2015

Fusion-absorption de MPI par M&P

2016

Lancement de l'OPA du groupe Pertamina sur les titres M&P

2017

Clôture de l'OPA du groupe Pertamina (72,65 % du capital de M&P)
Refinancement de la dette

2018

Entrée de M&P en Angola
Acquisition de la participation de Shell dans le champ pétrolier Urdaneta West au Venezuela
Augmentation de capital réservée à Rockover (2,68 % du capital de M&P)



(1) Contrat d'exploration et de partage de production.

Modèle d'affaires

RESSOURCES NATURELLES

- Présence dans **9 pays**
- Ancrage historique en **Afrique** et en **Amérique latine**
- **190 Mbep** de réserves 2P
- Portefeuille d'actifs pétroliers et gaziers
- Important **potentiel de croissance** grâce aux campagnes d'exploration en cours : Gabon, Namibie, France, Sicile

COLLABORATEURS

- **652 collaborateurs** en Afrique, Europe et Amérique latine, dont **196 recrutés en 2018**
- **Formation du personnel** mettant l'accent en continu sur les questions EHS-S
- **90% de collaborateurs locaux** dans nos filiales au Gabon et en Tanzanie
- **Techniciens et ingénieurs : 70 %**, gestion et administration : 30 %

COMPÉTENCES

- Track-Record exploration : découverte de **2 champs pétroliers majeurs** dans le bassin du Congo au cours des 15 dernières années (M'Boundi et Onal)
- **Capacités de développement avérées** dans différents environnements : Congo, Gabon, Colombie, Nigéria, Tanzanie
- **Opérateur reconnu**, avec une capacité de production actuelle supérieure à 40 000 bep/j
- **Expertise M&A** avec 2 transactions annoncées en 2018

CAPITAL FINANCIER

- Soutien du groupe pétrolier indonésien **Pertamina**
- Plus de **25 000 actionnaires individuels**
- Bilan solide avec un total de l'actif qui s'élève à **2,5 Md\$** et **1,1 Md\$** de fonds propres
- **Conditions de financement favorables**, avec un coût des capitaux empruntés (Libor + 1,5%) largement inférieur à ses pairs
- Plus de **160 M\$ investis** dans des projets internes et de croissance externe en 2018

Explorer, dévelop

MAUREL & PROM



Exploration & appréciation

- Permis
- Acquisitions sismiques et interprétation des données
- Forages d'exploration (filiale Caroil)
- Investissement



Développement

- Expérience reconnue de mise en production rapide des actifs
- Conception et planification
- Forages de développement (filiale Caroil)
- Focus livraison & budget

per et opérer



Gestion du portefeuille d'actifs

- Optimisation de la production et développement de nouvelles réserves
- Monétisation via : Farm-out, vente directe, IPO



Production

- Exploitation des actifs
- Développement de la production et contrôle des coûts
- Optimisation du profil de production pour créer de la valeur
- Engagement envers les normes EHS-S les plus strictes
- Maximisation de la valeur via sa propre plateforme de commercialisation

CRÉATION DE VALEUR POUR TOUTES LES PARTIES PRENANTES

PAYS HÔTES

- Contribution à l'économie locale
- 117 M\$ versés sous forme de taxes et redevances en 2018

COMMUNAUTÉS LOCALES

- 436 emplois indirects créés par les activités de M&P au Gabon autour du site d'Onal en 2018
- 11 projets à vocation sociale menés à ce jour par M&P en Tanzanie (7 écoles, 1 dispensaire, routes, etc.)
- 8,2 M\$ d'engagements contractuels du Groupe au Gabon en faveur des communautés locales et du développement local en 2018

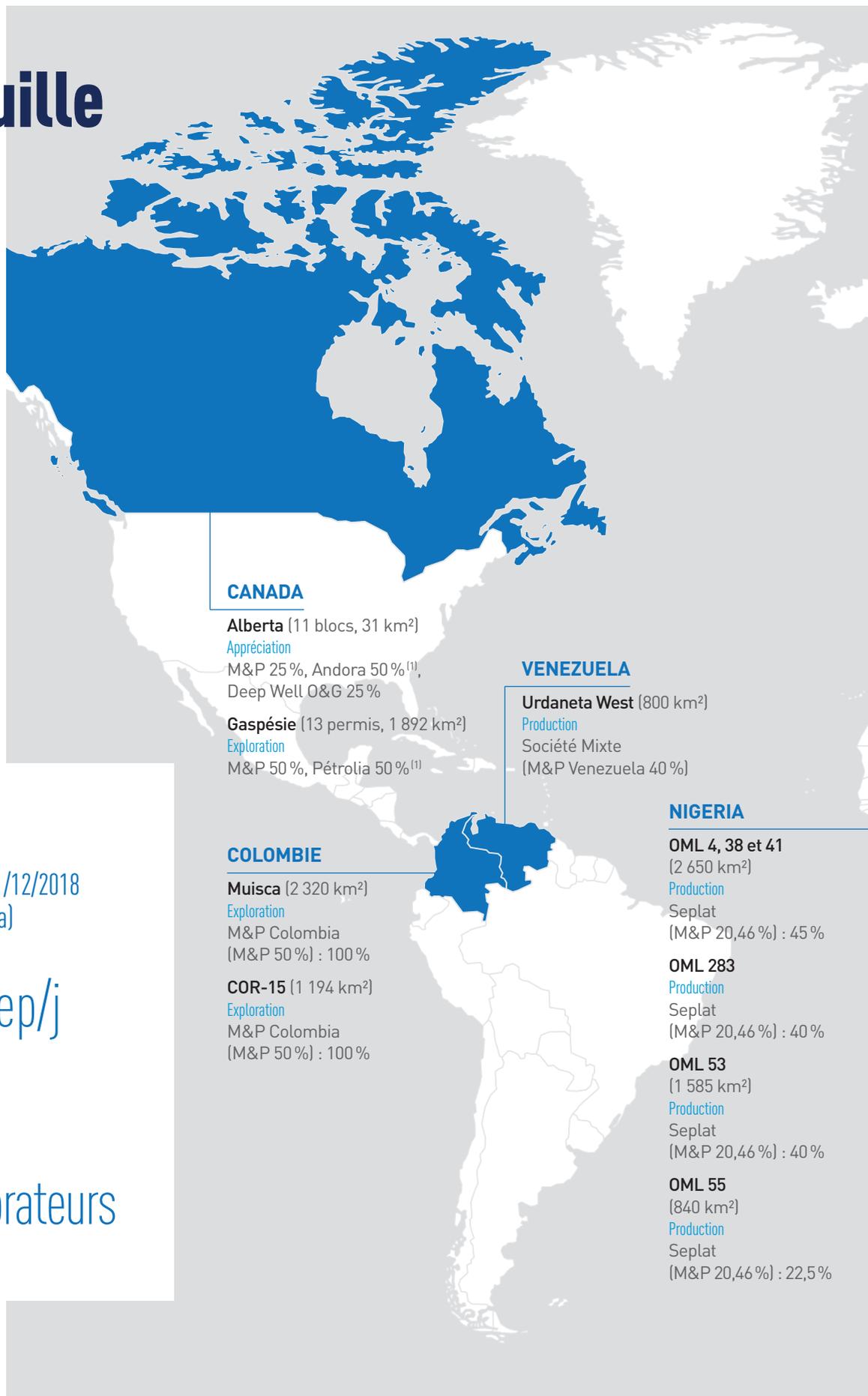
COLLABORATEURS

- Amélioration à long terme des performances en matière EHS-S au cours des 5 dernières années
- Procédure de certification ISO en cours
- Plus de 10 000 heures de formation externe et interne aux salariés du Groupe en 2018
- 67 M\$ versés aux collaborateurs sous forme de rémunération en 2018

ACTIONNAIRES

- Génération de croissance en tant que plateforme du développement international de Pertamina
- Annonce de l'arrivée ou du retour dans 2 pays (Venezuela et Angola)
- 30 % d'augmentation de l'EBE en 2018
- Proposition de versement d'un dividende en 2019
- Note A- obtenue au questionnaire CDP en 2018

Portefeuille d'actifs



CANADA

Alberta (11 blocs, 31 km²)

Appréciation

M&P 25 %, Andora 50 %⁽¹⁾,
Deep Well O&G 25 %

Gaspésie (13 permis, 1 892 km²)

Exploration

M&P 50 %, Pétrolia 50 %⁽¹⁾

VENEZUELA

Urdaneta West (800 km²)

Production

Société Mixte
(M&P Venezuela 40 %)

COLOMBIE

Muisca (2 320 km²)

Exploration

M&P Colombia
(M&P 50 %) : 100 %

COR-15 (1 194 km²)

Exploration

M&P Colombia
(M&P 50 %) : 100 %

NIGERIA

OML 4, 38 et 41

(2 650 km²)

Production

Seplat
(M&P 20,46 %) : 45 %

OML 283

Production

Seplat
(M&P 20,46 %) : 40 %

OML 53

(1 585 km²)

Production

Seplat
(M&P 20,46 %) : 40 %

OML 55

(840 km²)

Production

Seplat
(M&P 20,46 %) : 22,5 %

190 Mbep

Réserves 2P brutes au 31/12/2018
(hors Venezuela et Angola)

22 934 bep/j

Production totale 2018
en part M&P

Plus de

600 collaborateurs
dont 90 % en Afrique

(1) Opérateur.
(2) En attente de finalisation.

Un portefeuille d'actifs à fort potentiel centré sur l'Afrique et l'Amérique latine

FRANCE

Mios (60 km²)
M&P 100 %

ITALIE

Fiume Tellaro (750 km²)
M&P 100 %

GABON

Ezanga (5 608 km²)
Production
M&P 80 %⁽¹⁾, Tullow 7,5 %, République gabonaise 12,5 %
Exploration
M&P 100 %⁽¹⁾

Kari (2 659 km²)
Exploration
M&P 100 %

Nyanga-Mayombé (2 831 km²)
Exploration
M&P 100 %

TANZANIE

Bigwa-Rufiji/Mafia (12 025 km²)
Exploration
M&P 60 %

Mnazi Bay (756 km²)
Exploration
M&P 60 %⁽¹⁾, Wentworth 40 %
Développement/Production
M&P 48,06 %, Wentworth 31,94 %, TPDC 20 %

ANGOLA⁽²⁾

Bloc 3/05 (23 km²)
Production
M&P 20 %

Bloc 3/05A (83 km²)
Appréciation
M&P 20 %

NAMIBIE

PEL-44 (5 122 km²)
Exploration
M&P 42,5 %⁽¹⁾, AziNam 42,5 %, National Petroleum Corporation of Namibia 8 %, Livingstone Mining Resource Development 4 %, Frontier Mineral Resources 3 %

PEL-45 (17 133 km²)
Exploration
M&P 42,5 %⁽¹⁾, AziNam 42,5 %, National Petroleum Corporation of Namibia 8 %, Livingstone Mining Resource Development 4 %, Frontier Mineral Resources 3 %

M&P au Gabon

Présent depuis 2005 au Gabon, Maurel & Prom est aujourd'hui le 4^e opérateur pétrolier du pays et compte plus de 300 collaborateurs dédiés aux activités d'exploration, développement/appréciation et production d'hydrocarbures.

La production opérée par Maurel & Prom Gabon s'est élevée à 20 342 b/j à 100 % en 2018 (16 273 b/j en part M&P) en deçà des objectifs en raison de la limitation des volumes évacués par le pipeline reliant les installations d'Ezanga au terminal d'export de Cap Lopez. L'année 2018 marque la reprise des activités de forages sur le permis d'Ezanga avec un total de 9 puits forés.

372 collaborateurs
au 31 décembre 2018

151,1 Mb
Réserves P1+P2 brutes
en quote-part M&P

20 342 b/j
Production opérée
en 2018

4^e
opérateur pétrolier du pays

2005

Entrée de M&P au Gabon

2006

Découverte du champ d'Onal

2008

Découverte des champs
Omko and Mbigou

2009

Mise en production d'Onal

Découverte des champs
Omoc et Gwedidi

2014

Nouveau CEPP⁽¹⁾ (20 ans +
période additionnelle de 20 ans)

2015

Découverte des champs
Mabounda et Niambi

« Notre objectif est d'intensifier nos efforts sur l'accélération de notre programme de développement et sur les prochains puits d'exploration afin de soutenir le profil de production de M&P Gabon tout en veillant au respect des plus hauts standards d'exigence EHS-S »

Christian Koubdje
Directeur général M&P Gabon



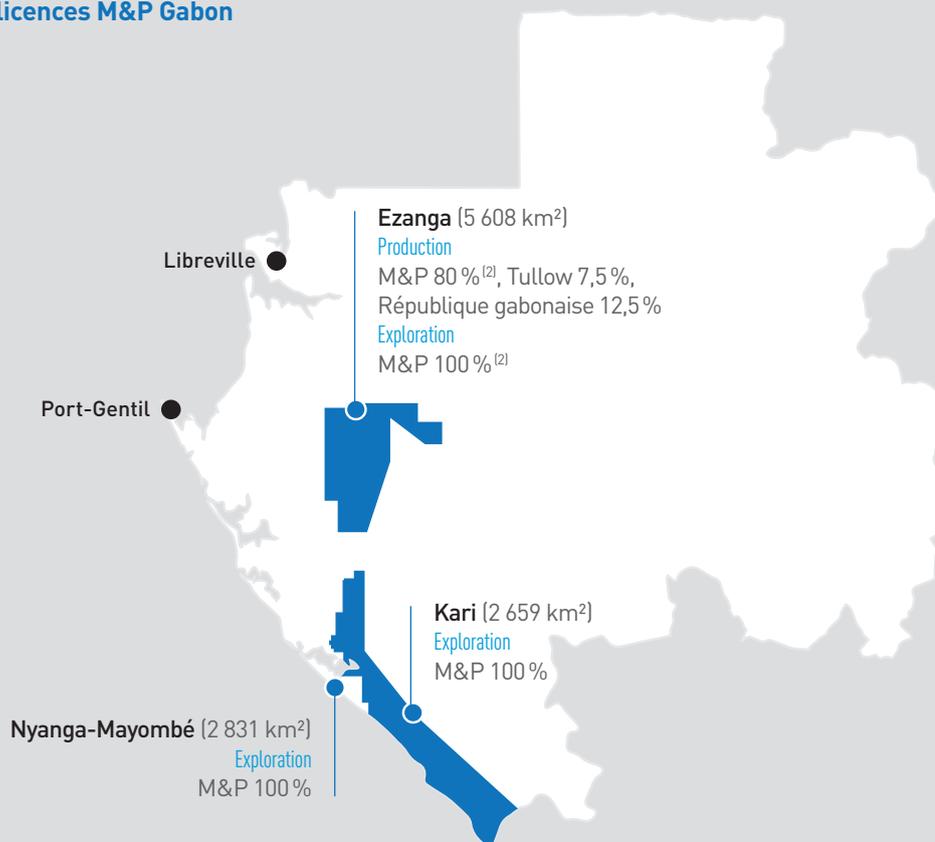
2018/2019

Reprise des activités de forages et retour à l'exploration

Interrompues pendant près de trois ans en raison de la chute des prix du pétrole, M&P Gabon a repris ses activités de forage en 2018. Le programme inclut 11 puits de développement et trois side-tracks. Au total, 9 puits ont été forés en 2018 et le programme se poursuit en 2019 avec le forage de puits à haut potentiel. L'année 2019 verra les forages des puits d'exploration des permis de Kari et de Nyanga-Mayombé, situés au sud du Gabon.

(1) Contrat d'exploration et de partage de production.
(2) Opérateur.

Permis et licences M&P Gabon



Production d'huile opérée par M&P au Gabon [en b/j]



Un fort engagement citoyen

L'engagement citoyen de la filiale au Gabon se traduit chaque année par la création d'emplois réservés aux populations riveraines de ses installations et gérés par la filiale, de sorte à ce que ces emplois bénéficient au plus grand nombre. La filiale définit avec ses parties prenantes et met en œuvre des projets communautaires à fort impact social et destinés à perdurer. Ces projets donnent aux populations présentes à proximité des zones d'exploitation un accès aux soins, à l'eau potable et à l'électricité.

Les 10 ans de production sur Ezanga

Fin février 2009, le Groupe mettait en production le champ d'Onal sur le permis Ezanga au Gabon moins de 3 ans après le forage du premier puits d'exploration du Groupe dans cette région.

M&P en Tanzanie

Présent depuis 2005 en Tanzanie, Maurel & Prom a été l'un des précurseurs à opérer une zone estimée à fort potentiel gazier dans le pays.

Opérateur *onshore* majeur et reconnu auprès des autorités tanzaniennes et des acteurs locaux, M&P Tanzanie produit près de 65% du gaz utilisé pour la génération électrique dans le pays, soit environ 35% de la production totale d'électricité de la Tanzanie.

95 collaborateurs
au 31 décembre 2018

231,6 Gpc
Réserves P1+P2 brutes
en quote-part M&P

83,2 Mpc/j
Production opérée
en 2018

2004

Entrée de M&P au Tanzanie

2009

M&P devient opérateur
du permis de Mnazi Bay

2014

Signature d'un contrat
de vente de gaz avec
la société nationale TPDC

2015

Début de l'approvisionnement
en gaz pour Dar Es Salaam

2016

Progression continue
de la demande en gaz

« Recruter, former et accompagner nos collaborateurs dans l'excellence opérationnelle en plaçant les enjeux du développement durable au cœur de nos formations »

Christophe Maitre
Directeur général M&P Tanzanie

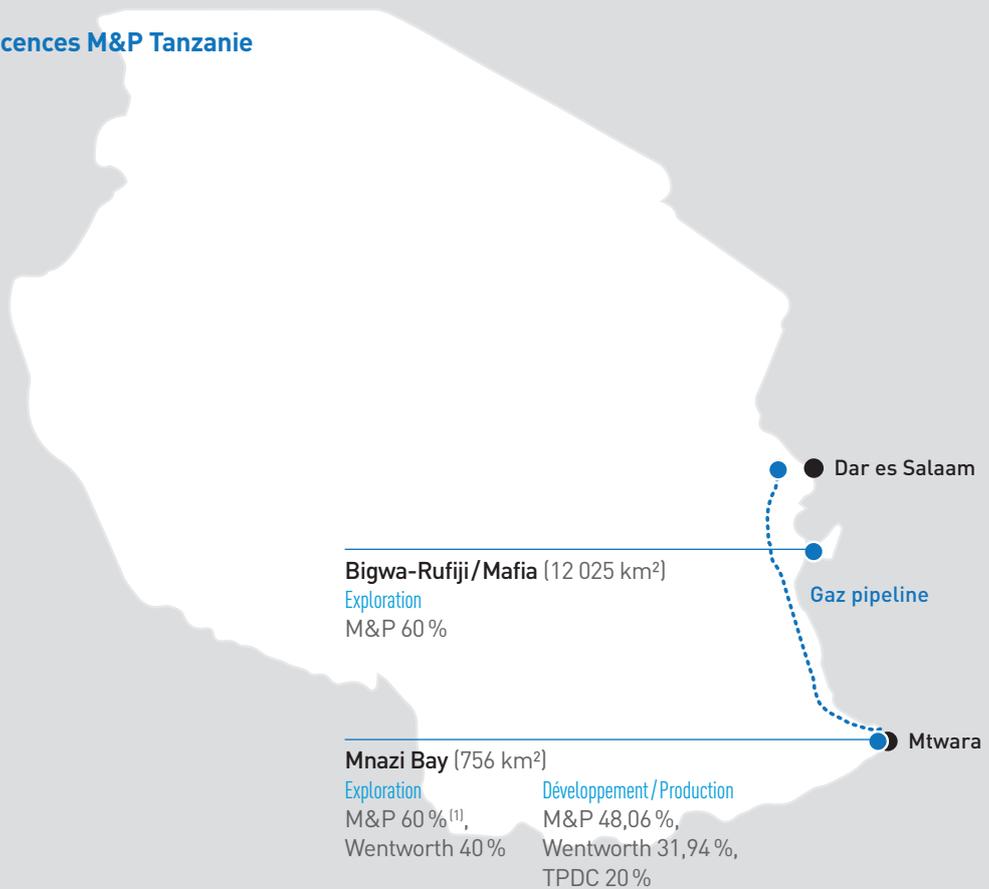


Une politique locale de ressources humaines réussie

Maurel & Prom s'est intégré parmi les acteurs industriels tanzaniens de référence grâce à l'engagement et au savoir-faire de ses équipes locales. Au travers de sa politique volontariste de gestion des ressources humaines, M&P Tanzanie a développé des pratiques socialement responsables axées sur le développement des compétences, la sensibilisation aux enjeux de développement durable et la mixité hommes/femmes. À ce titre, M&P Tanzanie compte aujourd'hui 25% de femmes dans ses effectifs (10% en 2010) dont près des 2/3 occupent des postes à responsabilité.

(1) Contrat d'exploration et de partage de production.
(2) Opérateur.

Permis et licences M&P Tanzanie



Production de gaz opérée par M&P au Tanzanie (en Mpc/j)



M&P Tanzanie, un acteur de la vie locale

Au-delà de ses engagements contractuels, M&P Tanzanie s'engage dans la vie locale à proximité de ses zones d'activités (Mnazi Bay, Mtwara, BRM) en développant des projets durables axés sur l'éducation et de la santé. Ces actions sont menées en concertation avec les communautés locales et ont déjà permis la construction de plus d'une quarantaine de projets sociaux (écoles, dispensaires, maternité, etc.) dans les zones à proximité du permis de Mnazi Bay, BRM et de Mandawa. En 2018, M&P Tanzanie a poursuivi son engagement envers les écoles de la région de Mtwara et a participé à la construction d'une salle de classe et d'un dispensaire dans le village de Msimbati.





RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Responsabilité sociale

L'engagement et la recherche de l'amélioration continue constituent un pilier de la culture d'entreprise du Groupe Maurel & Prom et un des leviers de son développement futur.

La mission du Groupe, en tant qu'opérateur pétrolier et gazier, est de valoriser les potentielles ressources naturelles qui lui sont confiées par les pays hôtes, dans le respect des hommes et de l'environnement. Ainsi, Maurel & Prom s'engage au quotidien à relever des objectifs industriels et financiers, à assurer la santé, la sécurité et la sûreté des personnes et des biens, à préserver l'environnement, à contribuer au développement des territoires qui accueillent ses activités, et à faire preuve d'une gouvernance exemplaire, dans le respect des conventions qui le lient à ses pays hôtes.

« Le processus de certification des installations du Groupe au Gabon et en Tanzanie témoigne du parcours accompli par les équipes pour se hisser au niveau des meilleurs standards en matière de protection de l'environnement et de santé et de sécurité des personnes. La même démarche d'amélioration continue s'applique à nos engagements sociétaux. »

Jérôme Douane

Responsable EHS-S Groupe



Les axes de développement durable du Groupe Maurel & Prom

- Être un investisseur et un partenaire de long terme
- Contribuer durablement au développement local
- Améliorer en continu les performances EHS-S
- Prévenir, gérer et réparer les impacts locaux sur l'environnement
- Maîtriser les risques climat
- Promouvoir les Principes de conduite du Groupe Maurel & Prom

Responsabilité sociale

Le Groupe Maurel & Prom déploie et gère localement ses activités d'exploration production. Il mène une **politique de recrutement** guidée par l'internalisation des métiers spécialisés, le transfert et le partage des compétences par la formation interne, et la localisation de postes d'encadrement à tous les niveaux de responsabilité. Maurel & Prom fonde le recrutement de ses collaborateurs sur des **critères explicites et non discriminatoires**, et assure l'**égalité des chances** pour l'ensemble de ses salariés à tous les stades de leur carrière professionnelle.

Maurel & Prom recherche à **améliorer en continu les conditions de santé et de sécurité** des personnes qui interviennent sur ses installations, par le suivi des indicateurs de performance EHS-S au plus haut niveau de responsabilité.

Ces dernières années, Maurel & Prom a restructuré et renforcé la **fonction EHS-S**, a actualisé son **OMS selon les recommandations de l'IOGP**, et organisé le partage d'expérience entre ses filiales. La performance EHS-S est pilotée par un **Comité exécutif EHS-S** au niveau du Groupe.

Au-delà des opportunités professionnelles offertes localement par les métiers de l'amont pétrolier, le Groupe Maurel & Prom vise à conserver la maîtrise de la mise en œuvre des **programmes de développement durable en faveur des communautés locales** vivant à proximité de ses installations.

8,2 M\$

d'engagements contractuels du Groupe au Gabon en faveur des communautés locales et du développement local en 2018



Au Gabon, sur le permis d'Ezanga, la filiale gabonaise a achevé en 2018 une série de **projets communautaires** en faveur du village d'Allonah : réhabilitation d'un logement infirmier et d'un dispensaire, équipement en matériel médical et approvisionnement en médicaments, électrification du village, installation de quatre nouveaux forages d'eau potable.

29 %

de femmes dans la filiale tanzanienne en 2019 (15 % en 2010)



En Tanzanie, chaque année la filiale participe au développement local en finançant et en assurant la maîtrise d'œuvre de projets contribuant à améliorer l'accès à l'éducation, à la santé, à l'eau et à l'énergie. L'enjeu est significatif pour le développement local.

En 2018, le Groupe a mis le personnel féminin de sa filiale tanzanienne à l'honneur dans un reportage intitulé « **Femmes de terrain** » consultable sur le site Internet de la Société.

Responsabilité environnementale

L'empreinte des activités du Groupe sur l'environnement est mesurée, contrôlée et auditée fréquemment selon les réglementations locales ou les pratiques du secteur.

La situation des installations à proximité ou dans des parcs naturels protégés requiert d'**adapter les opérations aux particularités du milieu naturel**. En Tanzanie, l'estuaire de Mnazi Bay-Ruvuma est devenu un parc naturel protégé en 2000, bien après les premières découvertes de gaz. Les installations du Groupe en Tanzanie, situées dans le parc marin, doivent veiller à ne pas causer de pollution lumineuse pendant les périodes de ponte des tortues et de naissance des baleines.



Le Groupe investit dans le domaine de la protection de l'environnement pour l'efficacité de ses opérations.

Au Gabon, afin de contrôler la qualité de l'eau, Maurel & Prom a construit en 2012 une **station de traitement des eaux de rejet de forage**. En 2017, la filiale gabonaise a aménagé une **déchetterie** sur le site d'Onal. Afin d'améliorer l'efficacité énergétique de ses activités, la filiale électrifie ses plateformes afin d'utiliser le gaz associé à sa production d'huile.



Le Groupe s'inscrit volontairement dans les initiatives nationales ou internationales qui contribuent à limiter les impacts environnementaux directs ou indirects de son activité.

Le Gabon est un pays riche en zones humides dont il convient de **conserver et d'utiliser rationnellement les ressources**. Maurel & Prom Gabon soutient la mise en place d'un comité de gestion du site Ramsar du Bas Ogooué (permis Ezanga et Kari) afin de préserver cet écosystème précieux pour l'homme et la nature et en assure la Vice-présidence depuis 2017.

M&P Gabon contribue à la réalisation d'inventaires de la faune dans le Complexe des Aires Protégées de Gamba en collaboration avec le Smithsonian Conservation Biology Institute et avec le WWF, dans le cadre du programme anti-braconnage Prolab et à l'occasion d'une étude d'impact diligentée par la filiale. Ces travaux sont exceptionnels par leur ampleur et par l'importance que revêt la **protection des grands mammifères** présents dans cette zone pour la sauvegarde des espèces.



Une gouvernance exemplaire

En fonction des opportunités offertes dans les pays où le Groupe intervient, Maurel & Prom participe aux initiatives en faveur du développement durable et de la lutte contre la corruption, telles que l'*Extractive Industry Transparency Initiative* (EITI). *Publish What you Pay* : le Groupe Maurel & Prom publie dans ses états financiers les paiements effectués au profit des gouvernements des pays dans lesquels le Groupe opère.

Le Groupe s'organise pour être en mesure de répondre aux **nouvelles obligations de transparence en matière environnementale et sociale**.

Le Groupe ne mène **pas d'action de lobbying**.

Depuis 2013, le Groupe Maurel & Prom répond au **Questionnaire sur le Climat du CDP**. En 2019, il a obtenu la **note A-**, rejoignant ainsi les entreprises leaders du secteur.

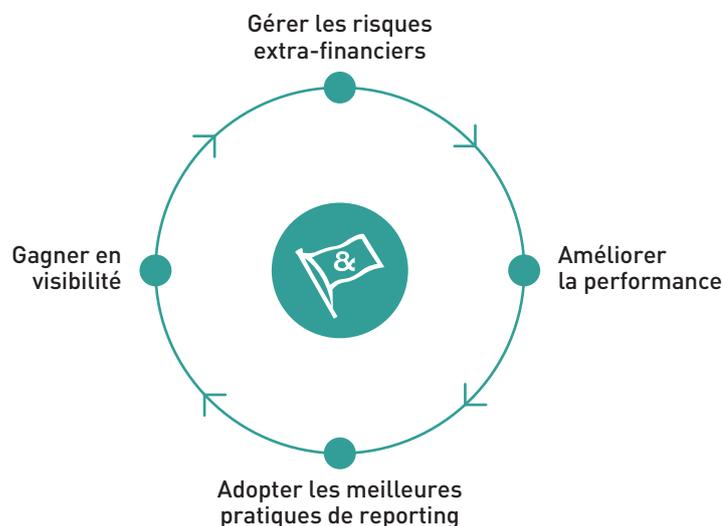
Maurel & Prom réaffirme les **Valeurs et Principes de conduite** qui doivent guider les comportements des dirigeants, du personnel d'encadrement, des employés et de toute personne représentant le Groupe.

Le **Code de conduite** de Maurel & Prom intègre les Lignes directrices anti-corruption conformément aux lois, règlements et normes relatives à la lutte contre la corruption. Il s'agit notamment de celles résultant de la loi Sapin II en France, du *Foreign Corrupt Practices Act* des États-Unis et du *UK Bribery Act 2010* du Royaume-Uni. Le Groupe interdit toute forme de corruption et prévoit des mesures destinées à prévenir et détecter les actes de corruption en son sein.

Le Code de conduite affirme également l'engagement du Groupe à respecter la **Déclaration universelle des droits de l'homme**, les **Conventions fondamentales de l'OIT**, les **Principes directeurs de l'OCDE** à l'intention des entreprises multinationales, ainsi que les **recommandations de la Banque mondiale**.

Depuis leur adoption, les Principes de conduite ont été communiqués à l'ensemble du personnel et **176 collaborateurs**, dans cinq pays, **ont reçu une formation aux Principes de conduite et aux règles anti-corruption** du Groupe.

2018 : Adoption d'un plan d'actions RSE



Données boursières

L'action M&P

Place de cotation

Euronext Paris

Code ISIN

FR0000051070

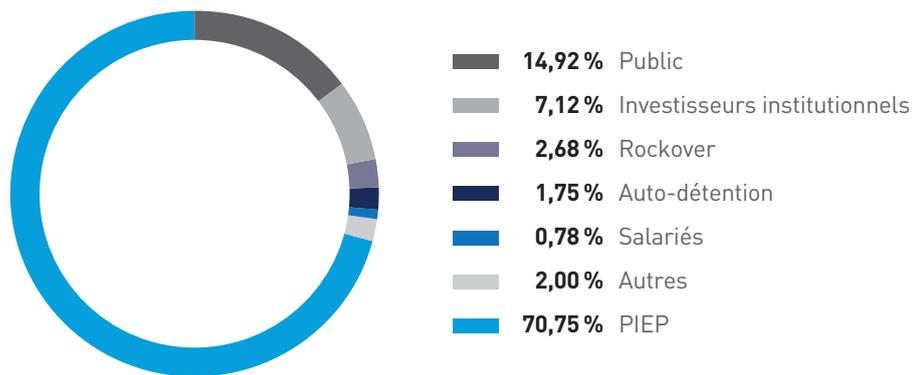
Capital en actions

200 713 522 actions composant le capital dont 3 521 081 actions autodétenues

Indices

CAC Small,
CAC Mid&Small,
CAC All Tradable

Répartition du capital au 31 décembre 2018



Cours de l'action M&P sur 2018 *(en euros)*



Principaux éléments financiers

Compte de résultat

<i>(au 31 décembre, en M\$)</i>	2018	2017	Variation
Chiffre d'affaires	440	401	+ 10 %
Excédent brut d'exploitation	245	189	+ 30 %
<i>en % du CA</i>	<i>56 %</i>	<i>47 %</i>	
Résultat opérationnel	126	65	+ 94 %
Charges financières	- 27	- 83	
Charges d'impôts	- 68	- 31	
Quote-part des sociétés mises en équivalence	31	56	
Résultat net consolidé	62	7	

Flux de trésorerie

<i>(au 31 décembre, en M\$)</i>	2018	2017	Variation
Flux générés par les opérations	+ 192	+ 185	+ 3 %
Investissements opérationnels	- 150	- 38	
Financement	- 22	- 91	
Variation de trésorerie	20	56	
Trésorerie fin de période (concours bancaires inclus)	280	259	+ 8 %



Document imprimé par un imprimeur diplômé Imprim'Vert sur un papier certifié PEFC
Crédits photos : GettyImages, Thomas Gogny et Maurel & Prom

Création et réalisation : Agence Marc Praquin

MAUREL & PROM

51 rue d'Anjou, 75008 Paris, France
Tél. +33 (0)1 53 83 16 00

www.maureletprom.fr