



# EN BREF

## 2024



# NOTRE GROUPE

## NOTRE PROFIL

### UN OPÉRATEUR SPÉCIALISÉ DANS L'EXPLORATION ET LA PRODUCTION D'HYDROCARBURES

Maurel & Prom est une entreprise cotée sur Euronext et spécialisée dans l'exploration et la production d'hydrocarbures. S'appuyant sur une histoire de près de deux siècles, M&P dispose, tant en son Siège à Paris que dans ses filiales, d'une solide compétence technique et d'une longue expérience opérationnelle en Afrique et en Amérique latine. Le Groupe détient un portefeuille d'actifs à fort potentiel centré sur l'Afrique et l'Amérique latine, composé à la fois d'actifs en production et d'opportunités en phase d'exploration ou d'appréciation.

Le Groupe possède également une participation de 20,46 % dans Seplat Energy, un des principaux opérateurs nigériens coté sur les bourses de Londres et de Lagos.

M&P dispose en outre du soutien financier de son actionnaire majoritaire, l'entreprise nationale pétrolière indonésienne Pertamina.

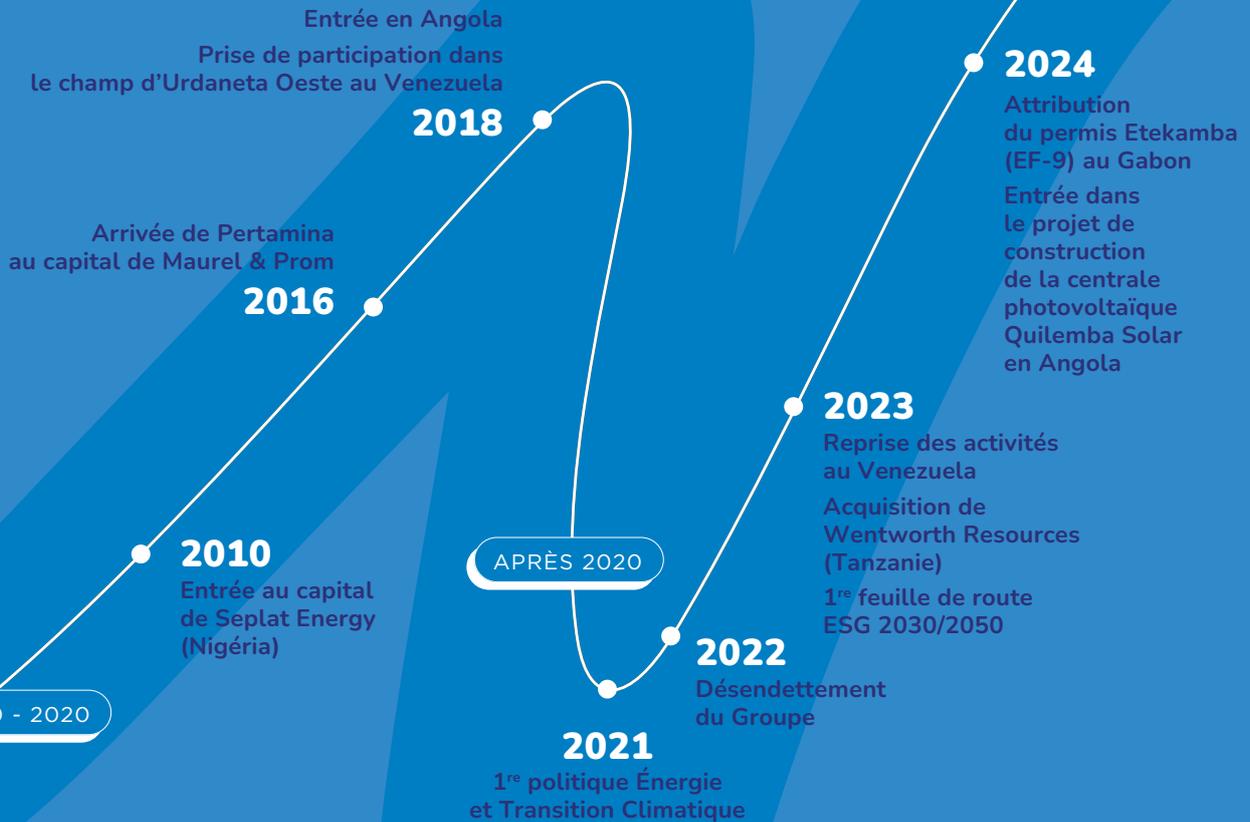
### UNE AVENTURE DE PRÈS DE 200 ANS DONT PLUS DE 20 ANS DANS L'EXPLORATION ET LA PRODUCTION D'HYDROCARBURES

#### Notre histoire en quelques dates clés

Créé en 1831 comme opérateur de lignes maritimes entre la France et l'Afrique de l'Ouest, Maurel & Prom a recentré ses activités sur l'exploration et la production d'hydrocarbures (E&P) à la fin des années 90.



DÉBUT 2000



# MAUREL & PROM EN CHIFFRES



**783**  
collaborateurs  
dont

**84%**  
en Afrique



**244 Mbep**  
Réserves 2P brutes  
en part M&P

**36 222 bep/j**  
Production totale  
en part M&P



## RÉPARTITION DE LA PRODUCTION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



**43,0%**

Gabon

**28,3%**

Tanzanie

**16,8%**

Venezuela

**11,9%**

Angola

PERFORMANCES EXTRA-FINANCIÈRES 2024



**-52%**

de réduction des émissions de gaz à effet de serre Scope 1 et 2 (vs. 2020)



**-6%**

de réduction du taux de blessures enregistrables (vs. 2020)



**-92%**

de réduction des seules émissions de méthane (vs. 2020)



**Note B**

au questionnaire climat du CDP

PERFORMANCES FINANCIÈRES 2024



**808 M\$**

Chiffre d'affaires



**246 M\$**

Résultat net consolidé



**368 M\$**

Excédent brut d'exploitation



**80,3 \$/b**

Prix moyen de vente de l'huile net



**193 M\$**

Trésorerie au 31/12/2024



**0,33 €**

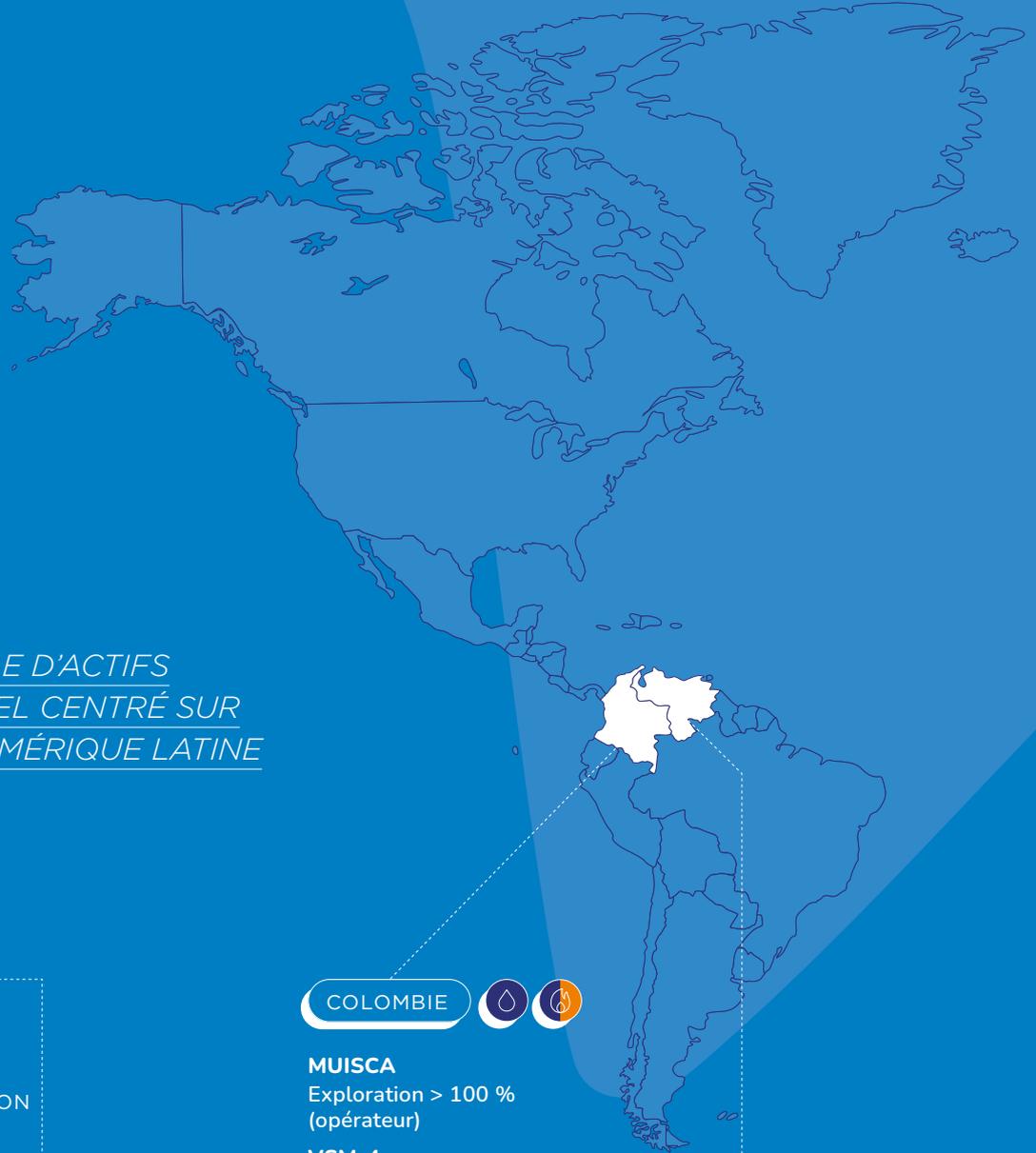
Proposition de dividende

| PRODUCTION EN PART M&P                        | 2024          | 2023          | Variation 2024 vs. 2023 |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|
| Gabon (huile) b/j                             | 15 582        | 15 354        | + 1 %                   |
| Angola (huile) b/j                            | 4 302         | 4 103         | + 5 %                   |
| Tanzanie (gaz) Mpc/j                          | 61,4          | 51,6          | + 19 %                  |
| <b>Total participations consolidées</b> bep/j | <b>30 125</b> | <b>28 057</b> | <b>+ 7 %</b>            |
| Venezuela (huile) b/j                         | 6 098         | N/A           | N/A                     |
| <b>Production totale</b> bep/j                | <b>36 222</b> | <b>28 057</b> | <b>+ 29 %</b>           |

| PRIX DE VENTE MOYEN | 2024 | 2023 | Variation 2024 vs. 2023 |
|---------------------|------|------|-------------------------|
| Huile \$/b          | 80,3 | 79,3 | + 1 %                   |
| Gaz \$/Mbtu         | 3,90 | 3,76 | + 4 %                   |

| CHIFFRE D'AFFAIRES                                                        | 2024       | 2023       | Variation 2024 vs. 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------|
| Gabon M\$                                                                 | 437        | 442        | - 1 %                   |
| Angola M\$                                                                | 109        | 98         | + 11 %                  |
| Tanzanie M\$                                                              | 48         | 68         | - 29 %                  |
| <b>Production valorisée</b> M\$                                           | <b>593</b> | <b>608</b> | <b>- 2 %</b>            |
| Activités de services M\$                                                 | 39         | 23         |                         |
| Trading d'huile tierces parties M\$                                       | 125        | 26         |                         |
| Retraitement des décalages d'enlèvements et revalorisation des stocks M\$ | 51         | 25         |                         |
| <b>Chiffre d'affaires consolidé</b> M\$                                   | <b>808</b> | <b>682</b> | <b>+ 19 %</b>           |

# NOTRE PORTEFEUILLE D'ACTIFS



*UN PORTEFEUILLE D'ACTIFS  
À FORT POTENTIEL CENTRÉ SUR  
L'AFRIQUE ET L'AMÉRIQUE LATINE*

-  PRODUCTION
-  EXPLORATION ET APPRÉCIATION
-  SIÈGE SOCIAL
-  HUILE
-  GAZ
-  SOLAIRE

COLOMBIE  

**MUISCA**  
Exploration > 100 %  
(opérateur)

**VSM-4**  
Exploration > 100 %  
(opérateur)

**SINU-9**  
Production  
& Exploration > 40 %  
(acquisition en cours)

VENEZUELA 

**PETROREGIONAL  
DEL LAGO  
(URDANETA OESTE)**  
Production > 40 %  
(32 % net)

## NOS PERFORMANCES FINANCIÈRES

### MIOS

Production > 100 %  
(opérateur)

FRANCE



### FIUME TELLARO

Exploration > 100 %  
(opérateur)

ITALIE



NIGÉRIA



20,46 % participation  
dans Seplat Energy

TANZANIE



**MNAZI BAY**  
Exploration > 75 %  
(opérateur)  
Production > 60 %  
(opérateur)

GABON



**EZANGA**  
Production > 80 %  
(opérateur)  
Exploration > 91,43 %  
(opérateur)

ANGOLA



**BLOC 3/05**  
Production > 20 %  
**BLOC 3/05A**  
Appréciation > 26,67 %  
**QUILEMBA SOLAR**  
Projet de construction  
d'une centrale  
photovoltaïque  
> 19 %

**KARI**  
Exploration > 100 %  
(opérateur)

**NYANGA-MAYOMBÉ**  
Exploration > 100 %  
(opérateur)

**ETEKAMBA (EF-9)**  
Exploration > 100 %  
(opérateur)

# NOTRE GOUVERNANCE



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

- |                                                                                                                        |                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 <b>Jaffee SUARDIN</b> ●<br>Président du conseil d'administration                                                     | 5 <b>Carole DELORME D'ARMAILLÉ</b> ●●<br>Administrateur indépendant, Présidente du comité d'audit |
| 2 <b>Marc BLAIZOT</b> ●●<br>Administrateur indépendant, Président du comité d'investissement et des risques            | 6 <b>Awang LAZUARDI</b> ●<br>Administrateur                                                       |
| 3 <b>Caroline CATOIRE</b> ●●●<br>Administrateur indépendant, Présidente du comité des nominations et des rémunérations | 7 <b>Ria NOVERIA</b> ●<br>Administrateur                                                          |
| 4 <b>Nathalie DELAPALME</b> ●●<br>Administrateur, Présidente du comité sustainability                                  | 8 <b>Bagus RAHADIANSYAH</b> ●●●<br>Administrateur                                                 |
- Comité d'investissement et des risques
  - Comité des nominations et rémunérations
  - Comité d'audit
  - Comité sustainability

*UNE GOUVERNANCE INTERNATIONALE COMPOSÉE D'UNE GRANDE DIVERSITÉ DE COMPÉTENCES ET D'EXPERTISES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE À LONG TERME DU GROUPE*

Le conseil d'administration de M&P compte 8 membres. Il détermine les orientations stratégiques de la Société en intégrant les enjeux sociaux et environnementaux et s'assure de leur mise en œuvre. Le conseil d'administration s'appuie sur les travaux et recommandations de ses comités spécialisés : comité d'audit, comité d'investissement et des risques, comité des nominations et des rémunérations et le comité sustainability. La Société applique les principes et recommandations du Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées du Medef.



## COMITÉ DE DIRECTION

- |                                                                     |                                                           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 9 <b>Olivier DE LANGAVANT</b><br>Directeur général                  | 13 <b>Jean-Philippe HAGRY</b><br>Directeur sustainability |
| 10 <b>Nadine ANDRIATORAKA</b><br>Directrice des ressources humaines | 14 <b>Pablo LIEMANN</b><br>Directeur business development |
| 11 <b>Bruno BLIN</b><br>Directeur géosciences                       | 15 <b>Mathieu THABAULT</b><br>Directeur des opérations    |
| 12 <b>Patrick DEYGAS</b><br>Directeur financier                     | 16 <b>Alain TORRE</b><br>Secrétaire général               |

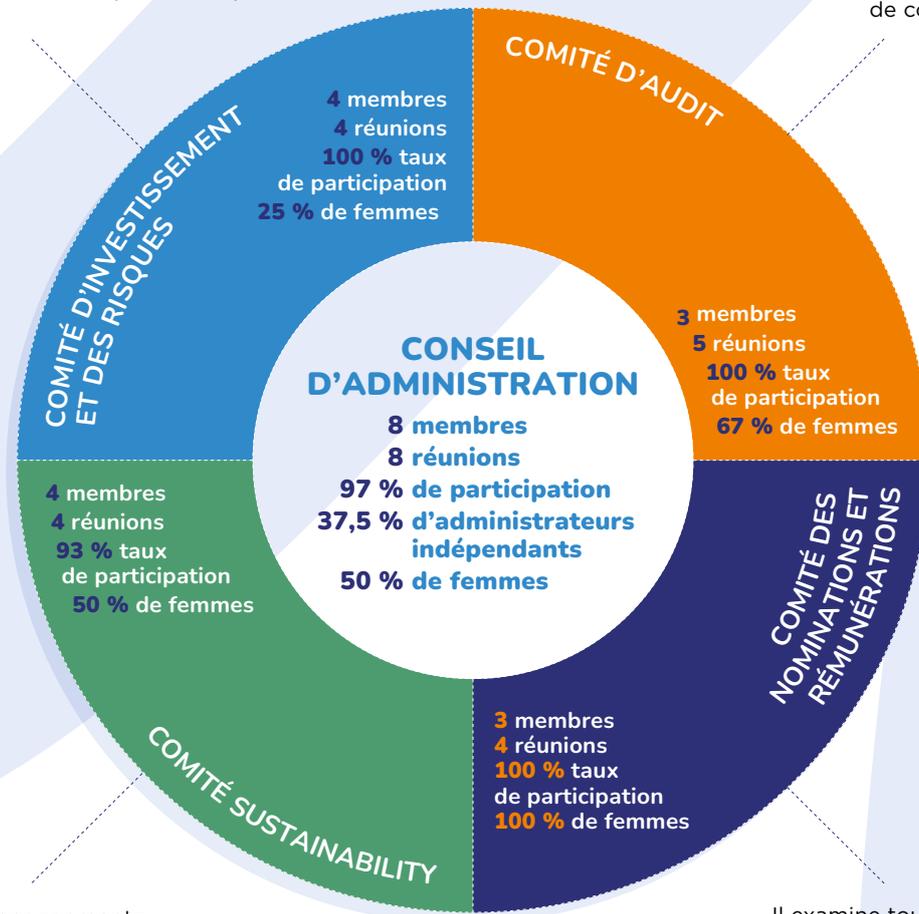
Composé de 8 membres, le comité de direction a pour rôle de développer la stratégie de M&P. Il se concentre sur les sujets structurants pour le Groupe et pilote notamment la performance, le budget, les objectifs, les acquisitions et la stratégie ESG.

COMITÉS SPÉCIALISÉS

PILOTER LE GROUPE SELON LES MEILLEURS STANDARDS DE GOUVERNANCE

Il examine les risques extra-financiers notamment opérationnels liés aux activités d'exploration et des activités de production pétrolières et gazières, et étudie les opérations majeures envisagées et réalisées par le Groupe.

Il examine les comptes sociaux et consolidés ainsi que les procédures de contrôle interne.



Il définit les engagements et les orientations de la politique en matière ESG (Environnement, Social, Gouvernance) de l'entreprise. Il supervise et gère les risques et opportunités liés à la responsabilité sociétale de l'entreprise et assure le suivi des missions de certification des informations en matière de durabilité.

Il examine toute candidature aux fonctions d'administrateur, formule des recommandations quant à la rémunération des dirigeants et des salariés.

# NOTRE STRATÉGIE

## NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES

### NOS DÉFIS

- Exercer notre métier d'opérateur pétrolier et gazier tout en s'inscrivant dans la transition énergétique et climatique
- Contribuer de manière durable à satisfaire la demande croissante en énergie



### NOS ATOUTS

- Ancrage historique en Afrique et en Amérique latine
- Expertise technique et opérationnelle reconnue
- Portefeuille d'actifs à fort potentiel
- Réduction des émissions carbone conforme à nos objectifs



### NOS RESSOURCES



#### CAPITAL HUMAIN

- **783** collaborateurs en Afrique, Europe et Amérique latine
- **87 %** des collaborateurs locaux (Gabon et Tanzanie)
- **70 %** de techniciens et d'ingénieurs



#### CAPITAL INDUSTRIEL ET TECHNIQUE

- **244 Mbep** réserves 2P en part M&P
- **36 222 bep/j** production du Groupe en part M&P
- Capacités avérées de développement des actifs dans des environnements exigeants
- Potentiel de croissance élevé grâce à nos actifs en exploration et développement



#### CAPITAL SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL

- Objectifs 2030 de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- Feuille de route ESG 2030/2050
- Trajectoire compatible avec l'Accord de Paris



#### CAPITAL FINANCIER

- **260 M\$** de liquidité disponible au 31 décembre 2024 (en incluant les 67 M\$ de tranche RCF non tirée)
- Accès à l'endettement à des taux favorables grâce au soutien financier de notre actionnaire majoritaire Pertamina
- Coté sur Euronext avec plus de **25 000** actionnaires institutionnels et individuels

### NOTRE MODÈLE



#### SOURCING

- Développement du portefeuille d'actifs : M&A, exploration, octroi de licences
- Évaluation des risques et impacts ESG



#### DÉVELOPPEMENT

- Conception et planification
- Expérience éprouvée dans le développement rapide des actifs
- Identification et gestion des risques et impacts ESG potentiels

### NOS DOMAINES D'ACTIVITÉS



HUILE



GAZ

NOTRE STRATÉGIE

- Discipline dans l'allocation des ressources
- Maximisation de la valeur des actifs existants
- Croissance de l'activité par l'exploration et les opérations M&A
- Favoriser l'accès à l'énergie pour tous dans les pays dans lesquels M&P opère
- Diversification dans des activités bas carbone connexes à nos métiers

TRANSVERSE

- Réduire l'intensité carbone de nos activités
- Préserver les milieux naturels et la biodiversité
  - Participer au développement local

NOTRE CRÉATION DE VALEUR

PRODUCTION

- Operatorship privilégié
- Croissance et maîtrise des coûts
- Engagé dans le respect des plus hauts standards EHS-S

GESTION DU PORTEFEUILLE D'ACTIFS

- Maximisation de la valeur de nos actifs
- Recherche des potentiels de croissance (upside)
- Création et distribution de valeur pour les parties prenantes

COLLABORATEURS / SOUS-TRAITANTS

- **79,5 M\$** de rémunération aux collaborateurs
- **12 928** heures de formation externe
- **- 6 %** de réduction du taux des blessures enregistrables (vs. 2020)
- Certifications ISO 45001 et ISO 14001 (Siège, M&P Gabon, M&P Tanzania, Caroil)

COMMUNAUTÉS / TERRITOIRES

- **169 M\$** de contributions versées aux gouvernements locaux
- **10,6 M\$** d'engagements contractuels et volontaires de M&P Gabon pour les communautés et le développement local
- Décarbonation scopes 1 et 2
- **- 52 %** d'émissions de gaz à effet de serre (vs. 2020)
- **- 92 %** des seules émissions de méthane (vs. 2020)

ACTIONNAIRES / INSTITUTIONS FINANCIÈRES

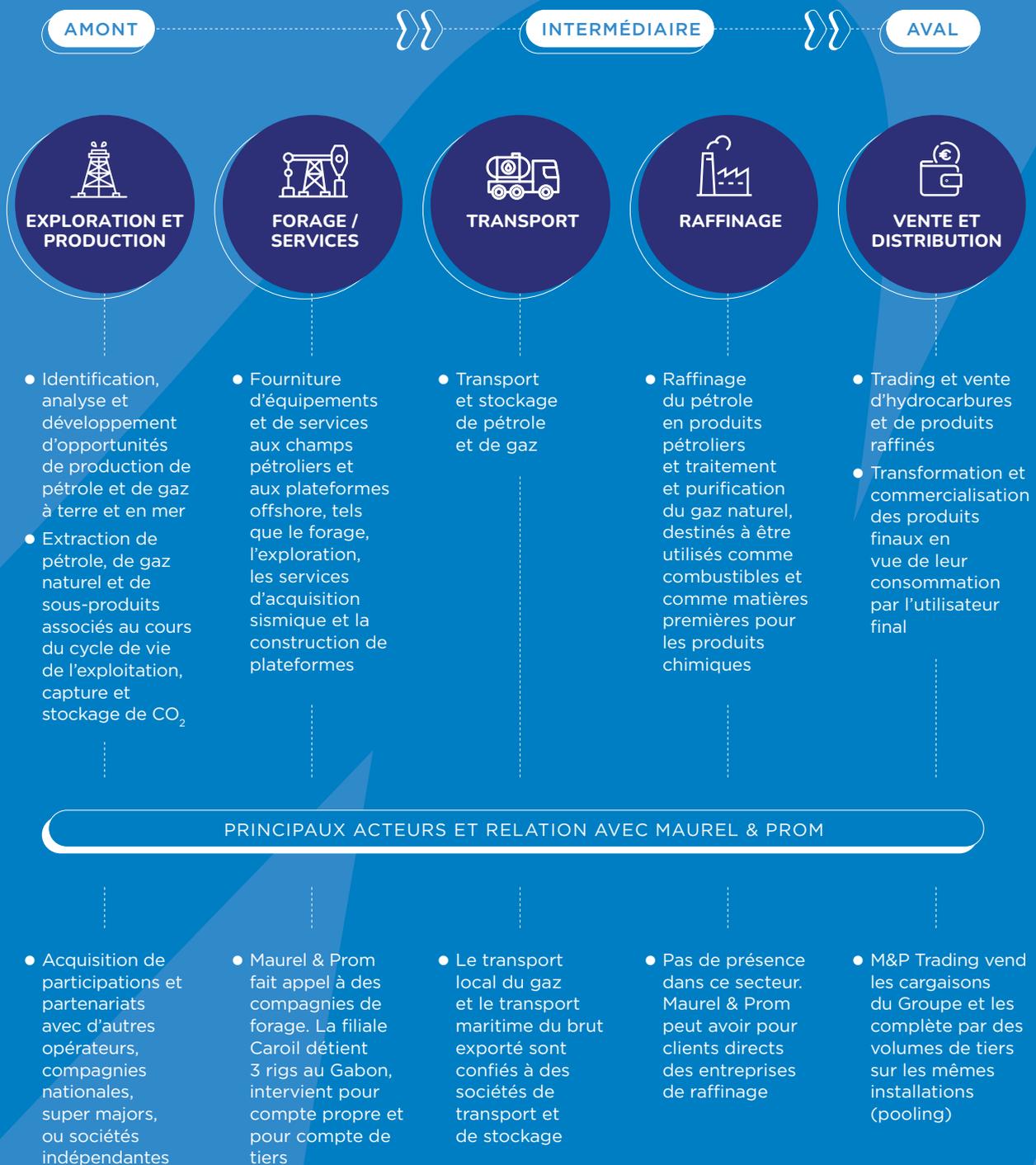
- **65 M\$** distribués en dividendes
- Note **B** au questionnaire climat du CDP
- Résilience au risque de taxation du carbone
- Politique transition énergétique et résilience climatique
- Communication financière intégrant les recommandations de la TCFD
- Gouvernance ESG dédiée à la durabilité et la surveillance des risques et des impacts ESG

Données au 31 décembre 2024.



ÉNERGIES RENOUVELABLES & TRANSITION

# NOTRE CHAÎNE DE VALEUR



# VISION STRATÉGIQUE

## UNE CROISSANCE RESPONSABLE AU SERVICE DE L'ENSEMBLE DE NOS PARTIES PRENANTES

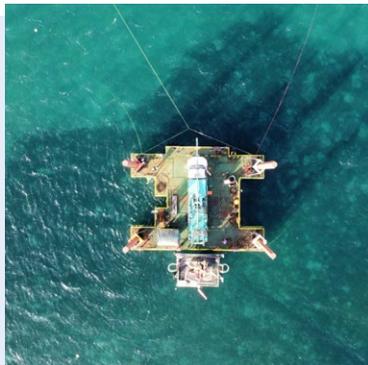
Notre secteur doit gérer de façon responsable les ressources naturelles et répondre ainsi aux préoccupations environnementales croissantes.

Notre vision long terme d'une croissance responsable implique de rechercher de nouvelles opportunités de développement alignées sur nos engagements ESG. Cela passe par la maximisation de la valeur de nos actifs existants, sans exclure l'exploration afin de découvrir de nouvelles ressources dont le développement soit cohérent avec la maîtrise de nos émissions, mesurées principalement par l'intensité carbone de notre production.

Nous poursuivrons donc les acquisitions d'actifs pétroliers et gaziers, sans exclure des projets de diversification dans les énergies renouvelables.

Notre entrée, en octobre dernier, dans le projet de construction de centrale photovoltaïque Quilemba Solar en Angola souligne notre volonté de participer activement à la transition énergétique dans nos zones de compétence et d'activité.

Le savoir-faire de nos équipes, nos exigences en matière EHS-S (Environnement, Santé, Sécurité, Sûreté) et le soutien de notre actionnaire majoritaire, Pertamina, sont autant d'atouts pour atteindre nos objectifs afin de créer de la valeur pour l'ensemble de nos parties prenantes.



### EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

- Concentration sans relâche sur l'excellence EHS-S
- Importance de l'operatorship
- Expertise et expérience technique

### SOLIDITÉ DE LA PERFORMANCE

- Discipline financière : optimisation des coûts, allocation des ressources
- Bilan solide et liquidités importantes
- Maximisation de la valeur des actifs
- Développement de l'activité via le M&A et l'exploration

### ENGAGEMENT DURABLE

- Réduire notre empreinte environnementale
- Favoriser l'accès à l'énergie dans les pays dans lesquels M&P opère
- Contribuer au développement local

## PROJECTIONS OPÉRATIONNELLES ET FINANCIÈRES POUR 2025

En 2025, le Groupe prévoit une production en part M&P de 39 100 bep/j (hors acquisitions), dont :



**15 600 b/j**

au Gabon

(équivalents à 19 500 b/j de production à 100 % à Ezanga)



**54,0 Mpc/j**

en Tanzanie

(équivalents à 90,0 Mpc/j de production à 100 % à Mnazi Bay)



**4 500 b/j**

en Angola

(équivalents à 21 000 b/j de production à 100 % sur le Bloc 3/05 et à 1 000 b/j de production à 100 % sur le Bloc 3/05A)



**10 000 b/j**

au Venezuela \*

(équivalents à 25 000 b/j de production à 100 % à Urdaneta Oeste)

Avec ces hypothèses de production, les prévisions de flux de trésorerie généré par les opérations pour l'année 2025 en fonction des différentes hypothèses de cours du Brent sont les suivantes (hors acquisitions) :

|                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|
| À 60 \$/b :    | À 70 \$/b :    | À 80 \$/b :    |
| <b>220 M\$</b> | <b>270 M\$</b> | <b>320 M\$</b> |

M&P prévoit en sus de recevoir 120 M\$ de dividendes en 2025 :

**100 M\$** pour la participation de 40 % dans PRDL au Venezuela (nets des 20 % reversés à l'actionnaire minoritaire de M&P Ibeoramérica)\*, et **20 M\$** pour la participation de 20,46 % dans Seplat Energy

Autres mouvements de trésorerie significatifs budgétés pour l'exercice :



Investissements de développement :

**155 M\$**

répartis ainsi :

**110 M\$** au Gabon

**20 M\$** en Tanzanie

**25 M\$** en Angola, dont 4 M\$ pour le projet Quilemba Solar



Acquisition d'actifs :

**150 M\$**

pour l'acquisition d'une participation de 40 % dans le permis de Sinu-9

M&P pourrait par ailleurs annoncer d'autres acquisitions au cours de l'année 2025



Investissements d'exploration :

**40 M\$**

de budget contingent

**30 M\$** au Gabon

pour la réalisation de forages d'exploration et d'une campagne sismique sur le permis d'Ezanga

**10 M\$** en Italie

pour la réalisation d'un forage d'exploration sur le permis de Fiume Tellaro au second semestre 2025



Financement :

**137 M\$**

répartis ainsi :

**52 M\$** de remboursements de dette

**15 M\$** de charge nette de la dette

**70 M\$** de dividendes

\* Les prévisions sur le Venezuela seront affectées en cas de changement concernant la licence OFAC de M&P, en particulier les développements qui pourraient faire suite à l'extension des 60 jours donnée jusqu'au 27 mai 2025.

# FAITS MARQUANTS 2024



## Attribution du permis d'Etekamba et signature d'un protocole d'accord global avec la République Gabonaise

M&P a signé le 17 septembre 2024, un accord global avec la République gabonaise, qui prévoit un certain nombre de dispositions, et notamment :

- un programme ambitieux d'investissement social pour la population de Lambaréné dans les domaines du logement et de l'accès à l'électricité ;
- l'ajustement de certains termes du contrat d'exploration et de partage de production (CEPP) sur le permis d'Ezanga et l'extension de la licence d'exploration associée de 2026 à 2029 ;

- un accord clôturant différents sujets en cours de discussions avec l'administration fiscale gabonaise.

De plus, M&P a demandé et obtenu l'octroi du permis d'Etekamba (EF-9) dans le centre du pays, pour lequel un CEPP a été signé avec une période d'exploration initiale courant jusqu'en 2029.

Ce permis, que M&P comptait dans son portefeuille d'exploration jusqu'en 2013, renferme plusieurs découvertes gazières ainsi que des prospects.

## Acquisition de MPNU par Seplat Energy

(détenue à 20,46 % par M&P)

Seplat Energy, entreprise énergétique nigériane leader cotée à la fois au Nigerian Exchange Limited et à la Bourse de Londres, dont M&P est le premier actionnaire avec une participation de 20,46 %, a finalisé le 12 décembre 2024 l'acquisition de Mobil Producing Nigeria Unlimited (MPNU) auprès d'ExxonMobil Corporation (ExxonMobil). Cette opération est transformante pour Seplat Energy et lui offre d'importantes opportunités de croissance.

## Acquisition en cours d'une participation dans le permis gazier de Sinu-9 en Colombie

M&P a signé le 9 février 2025 un accord définitif avec NG Energy International Corp. (NG Energy), en vue de l'acquisition d'une participation opérée de 40 % dans le permis gazier de Sinu-9 en Colombie.

La date d'effet économique de l'opération est le 1<sup>er</sup> février 2025. La contrepartie de 150 M\$ sera financée par la trésorerie existante et les facilités de crédit disponibles de M&P (260 M\$ au 31 décembre 2024).

Le bloc gazier Sinu-9 se trouve dans la vallée du bas Magdalena, à 75 km de la côte caraïbe de la Colombie, et couvre une superficie d'environ 1 260 km<sup>2</sup> dans le département de Córdoba. Sinu-9 a été mis en production en novembre 2024, dans le cadre

de l'essai de production longue durée actuellement en cours des puits Magico-1X et Brujo-1X. Les installations sont en place pour une production allant jusqu'à 40 Mpc/j à 100 % (16 Mpc/j nets pour la participation directe de 40 % acquise), et il est attendu que la poursuite du développement permette d'augmenter considérablement la production au-delà de ce premier palier.

La finalisation de l'opération reste soumise à l'obtention des autorisations réglementaires, y compris l'approbation de l'Agence Nationale des Hydrocarbures colombienne (ANH), et à la satisfaction d'autres conditions de finalisation habituelles.





## Entrée dans le projet de centrale photovoltaïque Quilemba Solar en Angola

Début octobre 2024, M&P a signé un accord portant sur l'acquisition de 19 % de la société de droit angolais Quilemba Solar avec comme partenaires TotalEnergies (51 %, opérateur) et Sonangol (30 %). L'acquisition a été finalisée le 29 janvier 2025.

Quilemba Solar dispose d'une concession et d'un contrat d'achat (PPA) à prix fixé pour la construction de la centrale photovoltaïque de Quilemba, d'une capacité de 35 MWc, qui devrait entrer en service d'ici début 2026, avec la possibilité d'y ajouter 45 MWc dans une seconde phase.

La quote-part M&P des coûts de construction de la première phase est estimée à 7 M\$.

Cette centrale, idéalement située à côté de Lubango, au Sud du pays dans une des régions les plus ensoleillées de la planète, participera à la décarbonation du mix énergétique angolais. Dès la première phase (35 MWc), elle éliminera l'émission annuelle d'environ 55 000 tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub> (à 100 %), et permettra à l'Angola de réaliser des économies substantielles par rapport au combustible utilisé dans les centrales thermiques existantes.



## Montée en puissance de la production au Venezuela

L'exercice 2024 est la première année d'activité pleine au Venezuela avec une production d'huile en part M&P Iberoamerica (40 %) sur le champ d'Urdaneta Oeste qui s'élève à 6 098 b/j pour l'année 2024.

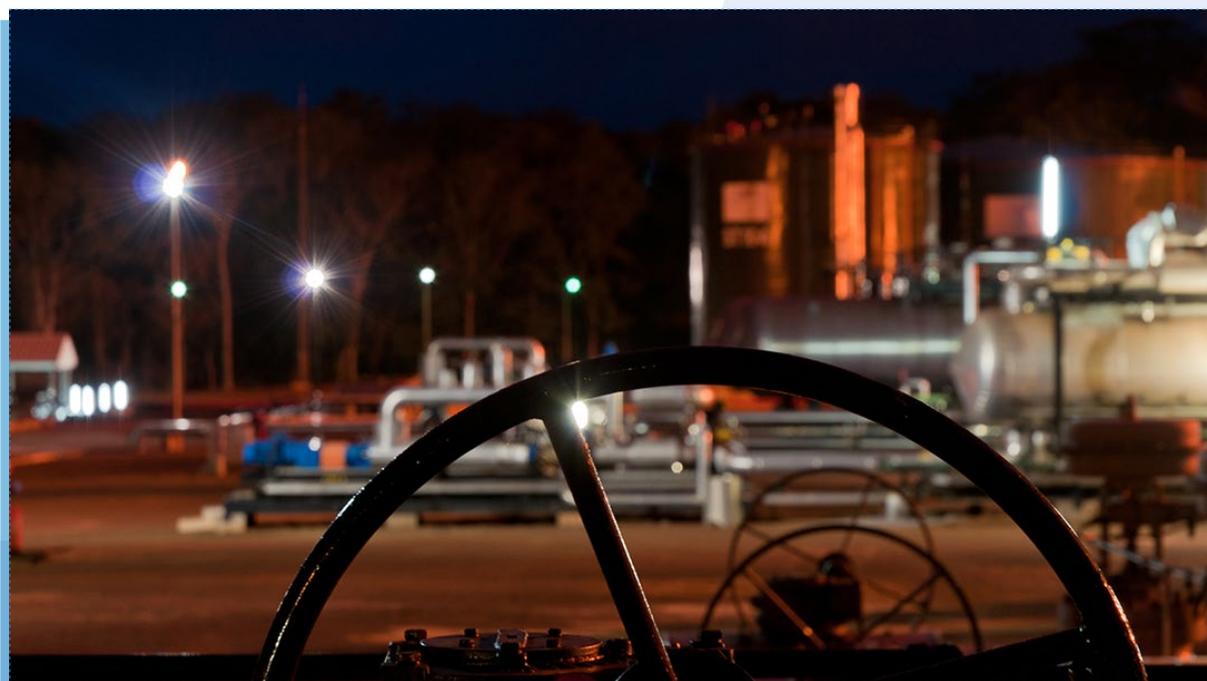
# NOS ACTIVITÉS

## RÉSERVES D'HYDROCARBURES

Les réserves du Groupe correspondent aux volumes d'hydrocarbures techniquement récupérables, représentatifs de quote-part d'intérêts du Groupe dans des permis déjà en production et de ceux mis en évidence par les puits de découverte et de délimitation qui peuvent être exploités commercialement.

Ces réserves au 31 décembre 2024 ont été certifiées par DeGolyer and MacNaughton.

Les réserves 2P du Groupe s'élèvent à 244,1 Mbep au 31 décembre 2024, dont 162,2 Mbep de réserves prouvées (1P).

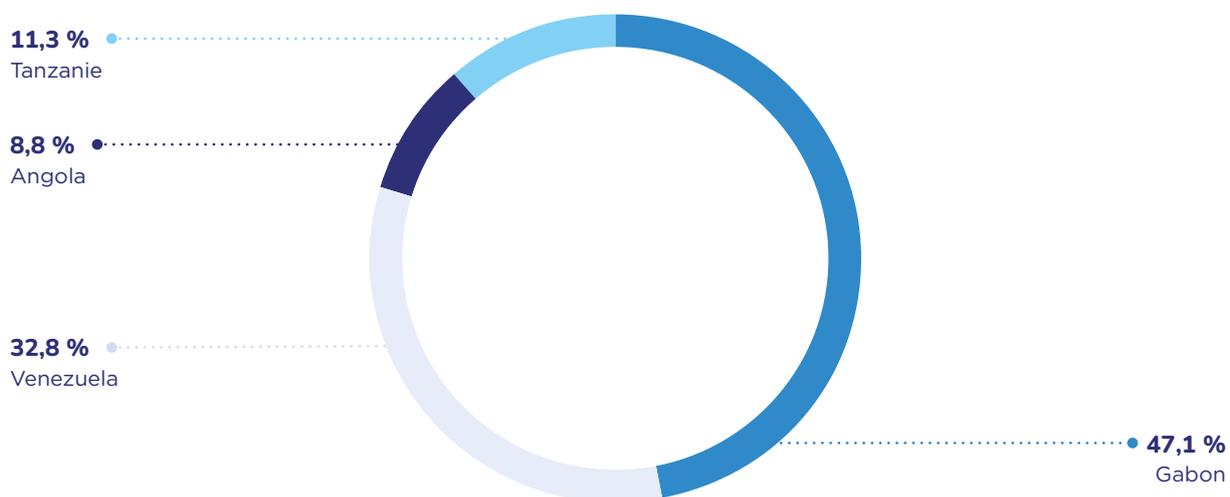


### ➔ Réserves 2P en part M&P

|                         | Gabon<br>Huile<br>(Mb) | Angola<br>Huile<br>(Mb) | Tanzanie<br>Gaz<br>(Gpc) | Total actifs<br>consolidés<br>Huile eq.<br>(Mbep) | Venezuela<br>Huile<br>(Mb) | Total Groupe<br>Huile eq.<br>(Mbep) |
|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| 31/12/2023              | 118,9                  | 20,8                    | 255,0                    | 182,2                                             | -                          | 182,2                               |
| Production              | - 5,7                  | - 1,6                   | - 22,4                   | - 11,0                                            | -                          | - 11,0                              |
| Révision                | + 1,7                  | + 2,3                   | - 66,8                   | - 7,1                                             | + 80,0                     | + 72,9                              |
| <b>31/12/2024</b>       | <b>115,0</b>           | <b>21,5</b>             | <b>165,8</b>             | <b>164,1</b>                                      | <b>80,0</b>                | <b>244,1</b>                        |
| Dont réserves 1P        | 74,9                   | 17,0                    | 160,9                    | 118,7                                             | 43,5                       | 162,2                               |
| Réserves 1P en % des 2P | 65 %                   | 79 %                    | 97 %                     | 72 %                                              | 54 %                       | 66 %                                |

Note : Taux de conversion gaz-pétrole de 6 Gpc/Mbep.

## ➔ Répartition des réserves 2P par pays



En Tanzanie, la révision à la baisse des réserves 2P de 66,8 Gpc (11,1 Mbep) est due à une évolution de méthodologie liée au changement de certificateur de réserves. Les réserves précédemment certifiées comprenaient une extension de la licence de Mnazi Bay au-delà de son terme actuel en 2031, dont M&P prévoit de faire la demande auprès des autorités tanzaniennes, conformément aux termes du contrat de partage de production. Le nouveau certificateur de réserves n'a pas retenu cette hypothèse et n'a pas pris en compte la production postérieure à 2031. En incluant la production post 2031, les ressources productibles de la Tanzanie en part M&P confirmées techniquement par DeGolyer and MacNaughton s'établissent à 288,2 Gpc à fin 2024, en augmentation de 13 % par rapport à fin 2023.

L'exercice inaugural de certification des réserves de l'actif Urdaneta Oeste au Venezuela a abouti à des réserves de 80 Mb pour la participation de 40 % détenue par M&P Iberoamerica dans l'actif, soit 200 Mb de réserves 2P à 100 % (compatibles avec les 422 Mb administrativement approuvés pour développement à fin 2022).

Ces chiffres ne prennent pas en compte la participation de 20,46 % détenue par M&P dans Seplat Energy, un des principaux opérateurs nigériens coté sur les Bourses de Londres et Lagos. Pour rappel, les réserves 2P de Seplat Energy s'élevaient à 591 Mb de liquides (huile et condensats) et 1 773 Gpc de gaz au 31 décembre 2024, en hausse respectivement de 157 % et 21 % depuis fin 2023 grâce à l'acquisition de MPNU, pour un total de 877 Mbep (équivalent à 179 Mbep pour la participation de 20,46 % de M&P), en augmentation de 87 % par rapport au 31 décembre 2023.

# PRODUCTION D'HYDROCARBURES

La production du Groupe en part M&P s'élève à 36 222 bep/j pour l'année 2024, en augmentation de 29 % par rapport à 2023 (28 057 bep/j).

## → Production en part M&P

|                                  |              | T1<br>2024    | T2<br>2024    | T3<br>2024    | T4<br>2024    | 2024          | 2023          | Var. 2024<br>vs. 2023 |
|----------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| Gabon (huile)                    | b/j          | 15 499        | 15 553        | 16 437        | 14 838        | 15 582        | 15 354        | + 1 %                 |
| Angola (huile)                   | b/j          | 4 634         | 4 621         | 3 592         | 4 369         | 4 302         | 4 103         | + 5 %                 |
| Tanzanie (gaz)                   | Mpc/j        | 76,9          | 61,7          | 49,2          | 58,2          | 61,4          | 51,6          | + 19 %                |
| Total participations consolidées | bep/j        | 32 953        | 30 450        | 28 226        | 28 904        | 30 125        | 28 057        | + 7 %                 |
| Venezuela (huile)                | b/j          | 5 353         | 5 472         | 5 993         | 7 558         | 6 098         | N/A           | N/A                   |
| <b>Total</b>                     | <b>bep/j</b> | <b>38 305</b> | <b>35 922</b> | <b>34 219</b> | <b>36 461</b> | <b>36 222</b> | <b>28 057</b> | <b>+ 29 %</b>         |

Au Gabon, la production d'huile en part M&P (80 %) sur le permis d'Ezanga s'élève à 15 582 b/j pour l'année 2024, en augmentation de 1 % par rapport à 2023. La production du quatrième trimestre 2024 a été affectée par des problèmes électriques désormais réglés, et par les arrêts de puits liés au déroulement de la campagne de stimulation. Cette campagne a été finalisée en janvier 2025, et a contribué à remonter le potentiel de production au-dessus de 16 800 b/j en part M&P (21 000 b/j en 100 %).

En Tanzanie, la production de gaz en part M&P (60 %) sur le permis de Mnazi Bay s'élève à 61,4 Mpc/j pour l'année 2024, en hausse de 19 % par rapport à 2023. Comme attendu, les nominations de gaz par TPDC sont remontées de façon sensible au cours du quatrième trimestre, avec une production de 58,2 Mpc/j en part M&P. Cet accroissement souligne l'augmentation tendancielle de la demande de gaz en Tanzanie malgré la montée en régime de la production hydroélectrique dans le pays.

En Angola, la production en part M&P des Blocs 3/05 (20 %) et 3/05A (26,7 %) s'élève à 4 302 b/j pour l'année 2024, en augmentation de 5 % par rapport à 2023. La production a repris progressivement début octobre suite à la fin des opérations de maintenance prévues qui avaient affecté la production du troisième trimestre 2024. Le niveau de production est actuellement au plus haut, avec une production en part M&P de 4 809 b/j pour les mois de novembre et décembre.

Au Venezuela, la production d'huile en part M&P Iberoamerica (40 %) sur le champ d'Urdaneta Oeste s'élève à 6 098 b/j pour l'année 2024. Si l'objectif de production de 10 000 b/j en part M&P Iberoamerica (25 000 b/j en 100 %) à fin décembre 2024 n'a pas été atteint, le potentiel de production a augmenté considérablement grâce aux travaux réalisés, avec un pic de production à 9 097 b/j en part M&P Iberoamerica (22 742 b/j en 100 %) atteint début janvier.



## EXPLORATION ET APPRÉCIATION

En 2024, M&P a renforcé son portefeuille d'exploration et appréciation avec l'obtention du permis gazier d'Etekamba (EF-9) au Gabon, contenant plusieurs découvertes gazières existantes et des prospects prometteurs. Des opérations de forage sont prévues en 2025 afin de tester les volumes en place.

Sur le permis d'Ezanga au Gabon, M&P a effectué en 2024 une découverte sur la structure Ezoe, avec 1,5 million de barils de réserves 2P en 100 %. La production a débuté immédiatement, suivie du forage d'un second puits.

Parallèlement, M&P prépare une campagne d'acquisition sismique dans le Sud du permis d'Ezanga, prévue pour 2025, afin d'identifier de nouvelles opportunités d'exploration.

En Sicile, sur le permis de Fiume Tellaro, M&P prépare un forage d'exploration pour fin 2025.

Enfn, l'entrée programmée sur le permis de Sinu-9 en Colombie va considérablement étoffer le portefeuille d'exploration de M&P dans le pays, la licence comptant de nombreuses opportunités d'exploration et appréciation.

## ACTIVITÉS DE SERVICES

Caroil, la filiale de services de forage détenue à 100 % par M&P, est active au Gabon avec les appareils de forage C3, C16, et C18 Maghèna. La filiale a généré 35 M\$ de chiffre d'affaires externe (hors services intragroupes) en 2024.

L'appareil de forage C18 Maghèna a foré 12 puits sur Ezanga en 2024. Les appareils de forage C3 et C16 ont été contractés respectivement par Perenco et Assala

jusqu'à fin 2024. Le C16 est actuellement en préparation en vue d'une nouvelle campagne de forages dans le pays pour le compte d'Oil India.

Au Venezuela, la filiale d'assistance technique M&P SIUWa travaillé toute l'année en soutien de l'entreprise mixte PRDL, générant un chiffre d'affaires de 5 M\$.

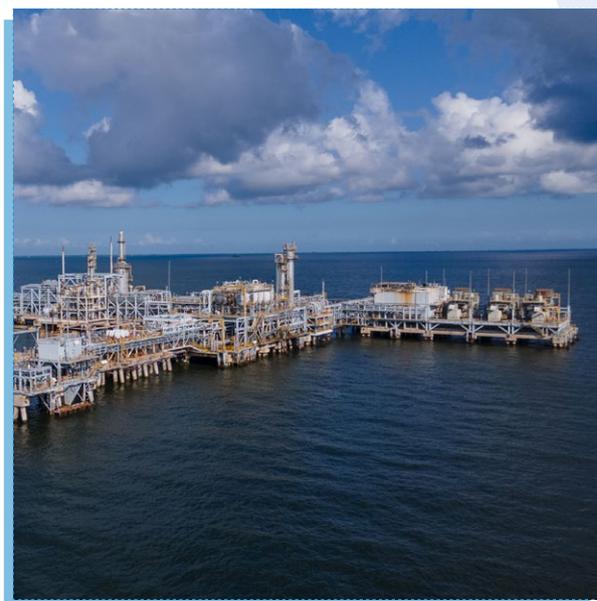
## ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS POST-CLÔTURE

Établissements Maurel & Prom (« M&P », le « Groupe ») annonce avoir reçu une notification de l'Office of Foreign Assets Control (« OFAC ») du Département du Trésor des États-Unis, datée du 28 mars 2025, informant M&P que la licence spécifique accordée en mai 2024 pour ses activités au Venezuela a été révoquée.

Dans le cadre de cette décision, l'OFAC a délivré une licence de transition autorisant M&P à effectuer les transactions nécessaires à la conclusion des opérations précédemment couvertes par la licence, désormais révoquée. Cette période de transition est valable jusqu'au 27 mai 2025.

M&P évalue actuellement les implications de cette décision en étroite concertation avec ses conseils juridiques. Le Groupe reste activement en contact avec les autorités américaines et continue de suivre de près l'évolution de la situation.

M&P comprend que cette mesure s'inscrit dans une initiative plus large de l'OFAC, touchant tant des entreprises pétrolières américaines qu'internationales opérant au Venezuela sous des autorisations similaires, dans l'attente d'un éventuel accord entre les États-Unis et le Venezuela, et alors que la situation continue d'évoluer.



# NOS ENGAGEMENTS ESG

## NOS OBJECTIFS ET PERFORMANCES 2024

Nos engagements en matière d'ESG sont pleinement intégrés à notre modèle d'affaires, notre stratégie et notre culture d'entreprise.

En 2023, Maurel & Prom a dévoilé sa première feuille de route ESG 2030/2050 qui illustre les ambitions du Groupe à réduire son empreinte environnementale, et à renforcer son impact social et sociétal. Elle présente les objectifs à court et long terme autour de trois piliers : Environnement - Social - Gouvernance.

Cette feuille de route 2030/2050 constitue un outil majeur de pilotage et de contrôle pour le comité sustainability qui procède à un suivi annuel des indicateurs de la performance ESG et des avancées des différentes actions et initiatives menées au sein du Groupe.

 Notre feuille de route ESG 2030/2050 disponible en suivant le lien : <https://www.maureletprom.fr/fr/esg/roadmap-esg>



### ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX

-  Trajectoire de réduction des émissions GES
-  Prévention, surveillance et remédiation des impacts sur les milieux naturels
-  Maîtrise des risques industriels



### ENGAGEMENTS SOCIAUX

-  Excellence dans les pratiques managériales et les relations sociales
-  Développement des employés et diversité
-  Promotion de la sécurité des travailleurs
-  Dialogue et engagement avec les communautés
-  Accès à l'énergie pour tous



### ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE

-  Éthique professionnelle
-  Transparence
-  Intégration des critères ESG dans les décisions d'entreprise, la gouvernance, les décisions d'investissement et les KPI (indicateurs clés de performance)



NOS OBJECTIFS 2024



Maintenir la certification ISO 14001



Reboisement/réhabilitation des zones humides de nos actifs opérés



0 décès (employés et sous-traitants)



Maintenir la certification ISO 45001



30 % de femmes dans les comités de direction au Siège et dans les principales filiales



25 % de femmes à des postes de direction/encadrement au Siège et dans les principales filiales



Interne & Externe – Embarquement ESG 100 % des salariés sensibilisés aux engagements environnementaux du Groupe et aux changements climatiques en 2024



Continuer à aligner la politique de rémunération sur la stratégie ESG : maintenir une notation du Carbon Disclosure Project au moins égale à la moyenne des entreprises du même secteur d'activité pour les exercices 2023 et 2024 \*



Définir et utiliser en 2024 un prix interne du carbone (PIC) pour favoriser les projets les plus respectueux du climat

L'ensemble des objectifs ESG pour 2024 a été atteint à l'exception des objectifs sociaux visant à améliorer la parité dans les instances dirigeantes au Siège et dans les principales filiales du Groupe (hors M&P Tanzania).

Dans les domaines d'activités du Groupe, les profils féminins restent rares et sont parfois inexistantes sur certains postes techniques. Le conseil d'administration a décidé lors de sa réunion du 11 décembre 2024 de fixer de nouveaux critères qui soient cohérents avec les difficultés inhérentes aux recrutements de femmes dans les métiers techniques du Groupe. Ainsi un objectif de 25 % de femmes dans les comités de direction et un objectif de 25 % dans les postes d'encadrement managérial au 31 décembre 2027 ont été fixés. Le conseil a, dans ce cadre, renouvelé le plan d'actions en matière de recrutement visant à intégrer systématiquement une candidature féminine pour chaque poste à forte responsabilité, mais également et plus généralement au niveau de tous les postes afin de favoriser sur le long terme l'accès de femmes à des postes à forte responsabilité par voie de promotion interne.

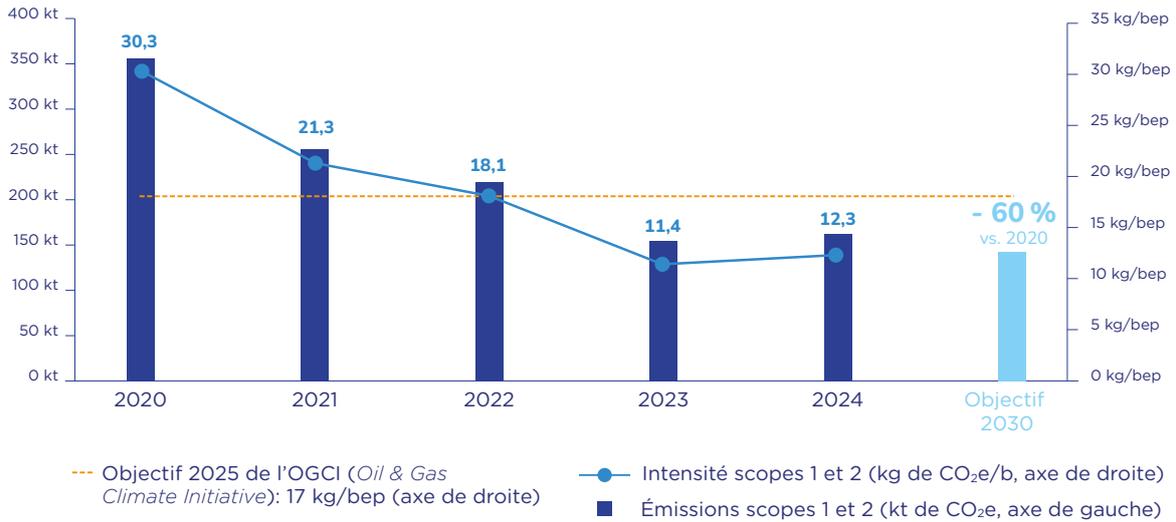
-  Objectif atteint
-  En cours
-  Objectif non atteint

\* À la date du présent document, M&P a obtenu la note B au questionnaire du CDP et reste en attente de la note moyenne des entreprises de son secteur d'activités.

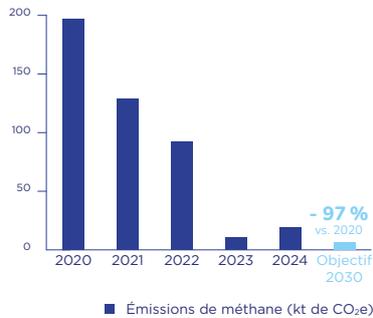


SUIVI DE NOTRE PERFORMANCE CLIMATIQUE

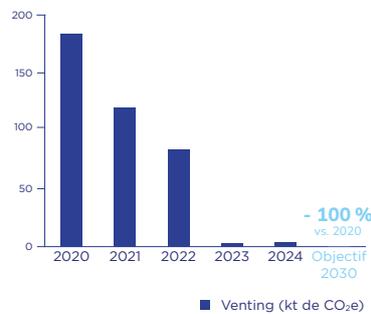
Émissions de gaz à effet de serre et intensité par baril des actifs opérés en production



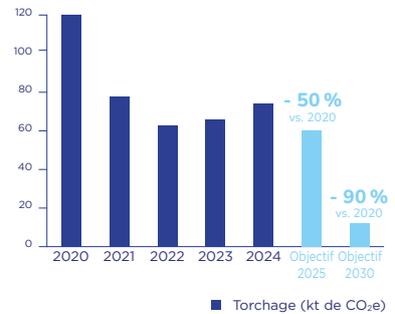
Émissions de méthane...



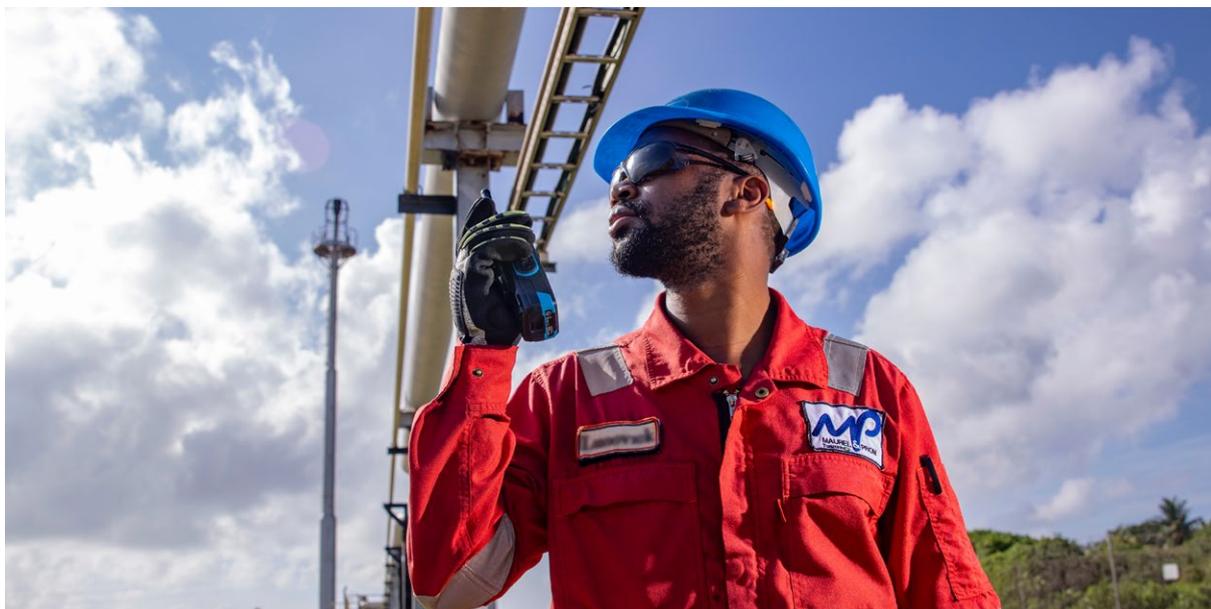
...dont venting



Torchage



L'intensité carbone (scopes 1 et 2) de la production opérée du Groupe en 2024 s'établit à 12,3 kg d'équivalent CO<sub>2</sub> par baril équivalent pétrole, en augmentation de 8 % par rapport à 2023 (11,4 kg). Ceci est notamment dû à un effet de base, avec la baisse du poids relatif de la production de gaz opérée en Tanzanie qui est très peu carbonée (0,3 kg d'équivalent CO<sub>2</sub> par baril équivalent pétrole en 2024), ainsi qu'à une légère augmentation de l'intensité carbone au Gabon (22,4 kg d'équivalent CO<sub>2</sub> par baril équivalent pétrole en 2024 contre 21,9 kg en 2023).



SUIVI DE NOTRE PERFORMANCE EHS-S

Priorité à la santé et la sécurité de nos collaborateurs et de nos sous-traitants



Note : Fréquence des blessures avec arrêt de travail (LTIR) et taux d'incidents enregistrables (TRIR) calculés par million d'heures travaillées.

—●— TRIR —●— LTIR

Le Groupe a connu deux incidents avec arrêt de travail en 2024 au Gabon, ce qui entraîne l'augmentation du taux de fréquence des blessures avec arrêt de travail (LTIR) à 0,40 en 2024. Le taux de fréquence des blessures enregistrables par million d'heures travaillées (TRIR) est quant à lui de 2,41 contre 0,64 en 2023.

En réponse à l'augmentation de la fréquence des incidents constatés, notamment au Gabon, M&P a entrepris d'intensifier sa politique de prévention et de formation du personnel. Un certain nombre d'initiatives ont déjà été prises en ce sens, et ces efforts se poursuivent en 2025.

# AUTRES PROGRÈS

2024 marque la première année d'exécution du programme ESG du Groupe. L'ensemble des piliers Environnement, Social, Gouvernance et Horizon 2050 montrent des niveaux d'avancement satisfaisants en ligne avec les objectifs 2030. Le schéma ci-contre illustre les principaux efforts déployés par les filiales du Groupe.



## ENVIRONNEMENT

*RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE AFIN D'ATTEINDRE UNE TRAJECTOIRE COMPATIBLE AVEC L'ACCORD DE PARIS ET DE CONTRIBUER À LA RÉALISATION DES OBJECTIFS DE KUNMING-MONTRÉAL*



## SOCIAL

*AVOIR LES MEILLEURES PRATIQUES ET LES DIALOGUES LES PLUS RESPECTUEUX AVEC LES EMPLOYÉS ET LES COMMUNAUTÉS AFIN D'ÊTRE UN EMPLOYEUR ET UN PARTENAIRE DE CHOIX*

### RÉALISATIONS EN 2024

- Achèvement de l'inventaire de la biodiversité sur deux saisons
- Électrification de la déchetterie du champ Onal au Gabon
- Compactage en déchetterie des emballages métalliques (ex. : fûts, pots, conserves, canettes)

- Électrification des villages des Lacs du Sud au Gabon
- Accès à la santé et amélioration de l'éducation par les programmes sociaux du Groupe

### PROJETS 2025

- Électrification des installations encore isolées au Gabon (ex. : centre de traitement des boues « Bizoung »)
- Mise en conformité du traitement des eaux sanitaires avant rejet conformément à l'objectif Groupe
- Compostage des déchets alimentaires pour un usage local de fertilisation au Gabon
- Atteindre 42 000 graines et plantules cumulées au Gabon et 10 000 pieds de mangrove en Tanzanie
- Mise à disposition d'équipements de cuisson à gaz au profit des communautés riveraines de Mnazi Bay en Tanzanie
- Extension d'un établissement scolaire à Mnazi Bay en Tanzanie

- Mise en place d'initiatives centrées sur la diversité



GOUVERNANCE

MAINTENIR LES  
BONNES PRATIQUES  
ET LES FORMATIONS  
AFIN D'ASSURER  
UNE GOUVERNANCE  
EXEMPLAIRE



HORIZON 2050

FAVORISER L'ACCÈS  
À L'ÉNERGIE  
POUR TOUS DE LA  
MANIÈRE LA PLUS  
DURABLE POSSIBLE

RÉALISATIONS EN 2024

- Intégration de l'impact des nouveaux projets en termes d'émissions (Tanzanie, Colombie, Gabon)

- Entrée dans le projet de centrale photovoltaïque Quilemba Solar en Angola

PROJETS 2025



- Lancement d'un pilote de microturbines sur plateforme au Gabon pour réduire les volumes de gaz torchés
- Mise en œuvre de traitement de gaz sur Ezanga au Gabon pour améliorer le rendement de la génération électrique
- Étude de faisabilité de capture de carbone au Gabon

# NOS PERFORMANCES FINANCIÈRES

## PRINCIPAUX ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les informations financières présentées ci-dessous sont extraites des comptes consolidés au 31 décembre 2024. Les comptes consolidés sont présentés en US dollar.

### ➔ Principaux agrégats financiers en M\$

|                                                                 | 2024        | 2023        | Variation     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>Compte de résultat</b>                                       |             |             |               |
| <b>Chiffres d'affaires</b>                                      | <b>808</b>  | <b>682</b>  | <b>+ 19 %</b> |
| Dépenses d'exploitation et d'administration                     | - 202       | - 176       |               |
| Redevances et taxes liées à l'activité                          | - 72        | - 76        |               |
| Variation de position de sur/sous-enlèvement                    | - 45        | - 45        |               |
| Achat d'huile à des tiers                                       | - 121       | - 26        |               |
| <b>Excédent brut d'exploitation (EBITDA)</b>                    | <b>368</b>  | <b>359</b>  | <b>+ 3 %</b>  |
| Dotations amortissements et provisions et dépréciation          | - 112       | - 106       |               |
| Charges d'exploration                                           | - 3         | - 15        |               |
| Autre                                                           | 5           | - 46        |               |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                    | <b>258</b>  | <b>193</b>  | <b>+ 34 %</b> |
| Charges financières nettes                                      | - 23        | - 20        |               |
| Impôts sur les résultats                                        | - 97        | - 131       |               |
| Quote-part des sociétés mises en équivalence                    | 108         | 200         |               |
| <b>Résultat net consolidé</b>                                   | <b>246</b>  | <b>242</b>  | <b>+ 2 %</b>  |
| <i>Dont résultat net consolidé courant</i>                      | 256         | 255         | + 0 %         |
| <b>Dont résultat net en part Groupe</b>                         | <b>233</b>  | <b>210</b>  | <b>+ 9 %</b>  |
| Dont participations ne donnant pas le contrôle                  | 13          | 32          |               |
| <b>Flux de trésorerie</b>                                       |             |             |               |
| Flux avant impôts                                               | 348         | 334         |               |
| Impôts sur les résultats payés                                  | - 63        | - 73        |               |
| <b>Flux généré par les opérations avant variation du B.F.R.</b> | <b>285</b>  | <b>261</b>  | <b>+ 9 %</b>  |
| Variation du besoin en fonds de roulement                       | - 13        | 9           |               |
| <b>Flux généré par les opérations</b>                           | <b>272</b>  | <b>270</b>  | <b>+ 1 %</b>  |
| Investissements de développement                                | - 123       | - 107       |               |
| Investissements d'exploration                                   | - 17        | - 17        |               |
| Acquisitions et cessions d'actifs                               | 44          | - 9         |               |
| Dividendes reçus                                                | 66          | 20          |               |
| <b>Flux de trésorerie disponible</b>                            | <b>241</b>  | <b>157</b>  | <b>+ 54 %</b> |
| Service net de la dette                                         | - 74        | - 141       |               |
| Dividendes distribués                                           | - 65        | - 49        |               |
| Autre                                                           | - 6         | - 7         |               |
| <b>Variation de la trésorerie</b>                               | <b>96</b>   | <b>- 41</b> | <b>N/A</b>    |
| <b>Trésorerie et endettement</b>                                |             |             |               |
| Solde de trésorerie fin de période                              | 193         | 97          |               |
| Endettement brut fin de période                                 | 160         | 217         |               |
| <b>Endettement net fin de période</b>                           | <b>- 34</b> | <b>120</b>  | <b>N/A</b>    |



51 rue d'Anjou, 75008 Paris, France  
Tel +33 (0)1 53 83 16 00

[www.maureletprom.fr](http://www.maureletprom.fr)