MAUREL & PROM EN BREF 2025



MAUREL & PROM

NOTRE GROUPE

NOTRE PROFIL

UN OPÉRATEUR SPÉCIALISÉ DANS L'EXPLORATION *ET LA PRODUCTION D'HYDROCARBURES.*

Maurel & Prom est une société cotée sur Euronext, spécialisée dans l'exploration et la production d'hydrocarbures.

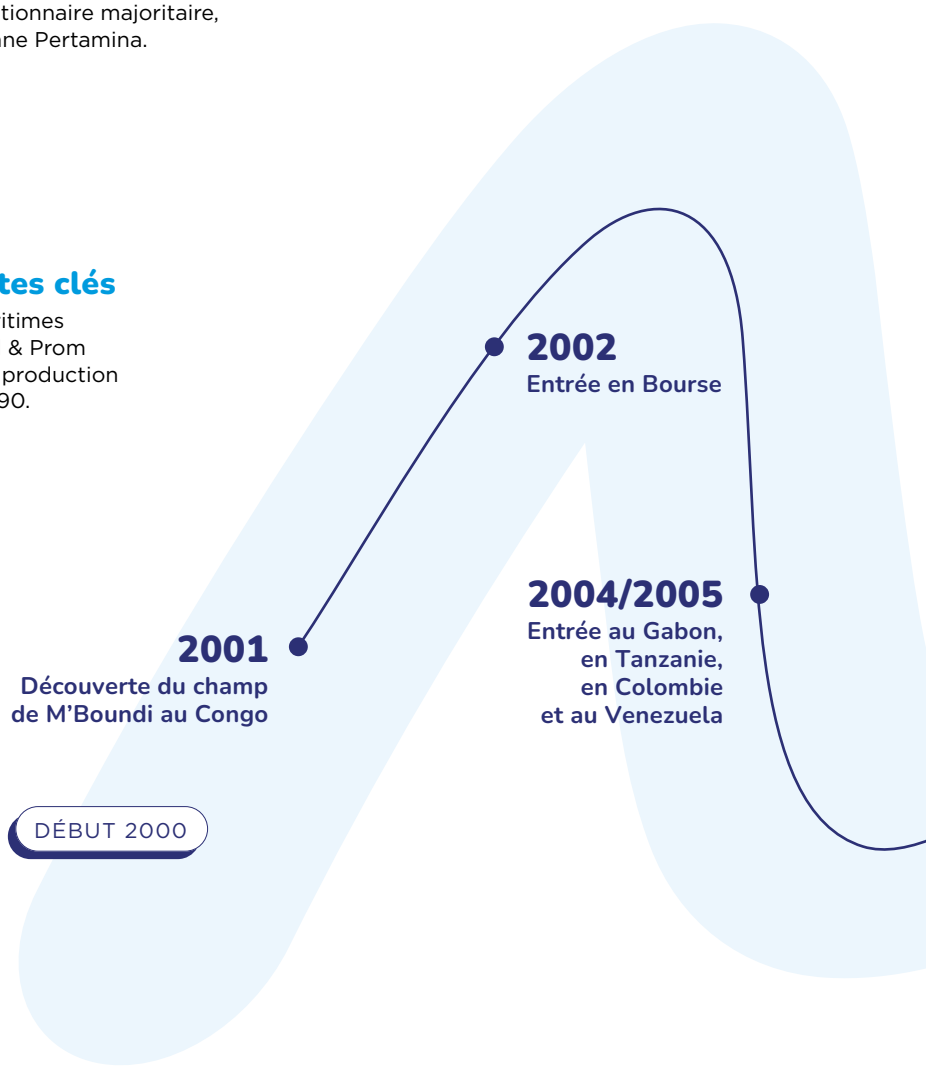
Le Groupe s'appuie sur une expertise technique reconnue et une solide expérience opérationnelle en Afrique et en Amérique latine. M&P détient un portefeuille d'actifs à fort potentiel composé à la fois d'actifs en production et d'opportunités en phase d'exploration ou d'appréciation.

M&P a également été l'un des trois fondateurs de Seplat Energy, l'un des principaux producteurs indépendants d'énergie au Nigeria, coté sur le London Stock Exchange et le Nigerian Exchange. Le 31 décembre 2025, le Groupe a annoncé la cession de sa participation de 20,07 % dans Seplat Energy pour 496 M$.

M&P bénéficie du soutien financier de son actionnaire majoritaire, la compagnie nationale pétrolière indonésienne Pertamina.

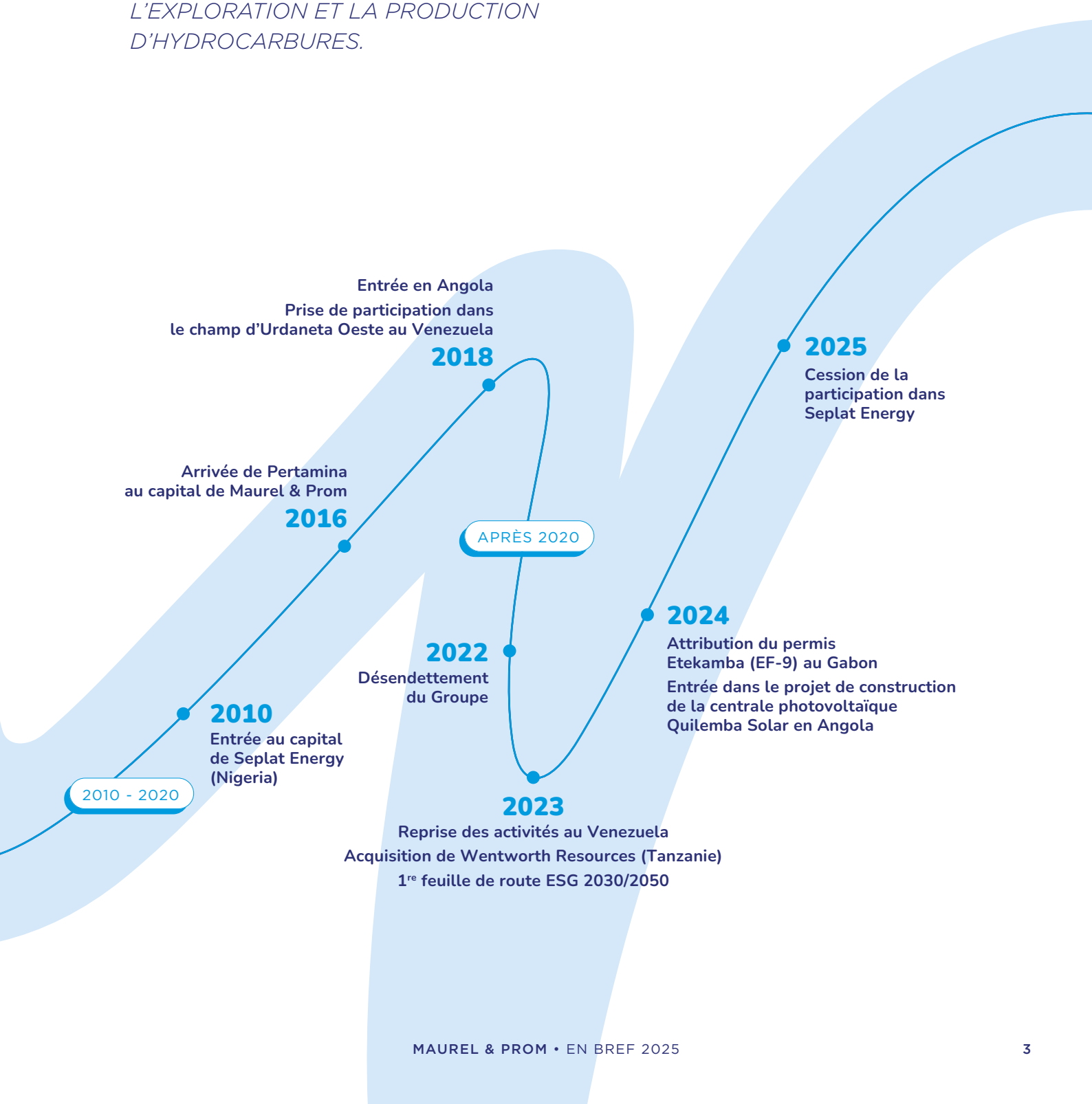
Notre histoire en quelques dates clés

Créé en 1831 comme opérateur de lignes maritimes entre la France et l'Afrique de l'Ouest, Maurel & Prom a recentré ses activités sur l'exploration et la production d'hydrocarbures (E&P) à la fin des années 1990.



UNE AVENTURE DE PRÈS DE 200 ANS

DONT PLUS DE 20 ANS DANS L'EXPLORATION ET LA PRODUCTION D'HYDROCARBURES.



MAUREL & PROM EN CHIFFRES

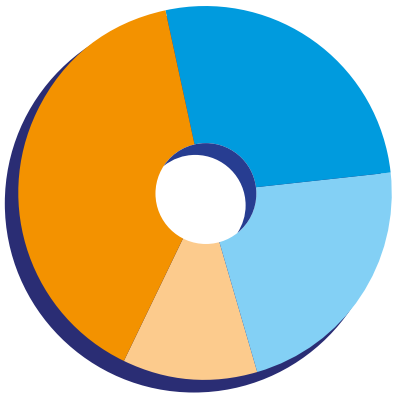
810 collaborateurs dont

81 % en Afrique

295 Mbep
Réserves 2P brutes en part M&P

37 096 bep/j
Production totale en part M&P

Répartition de la production par zone géographique



39,5 % Gabon

26,8 % Tanzanie

22,1 % Venezuela

11,6 % Angola

PERFORMANCES EXTRA-FINANCIÈRES 2025

0,34
Taux des blessures enregistrables

- 48 %
de réduction des émissions de gaz à effet de serre scopes 1 et 2 (vs. 2020)

- 87 %
de réduction des seules émissions de méthane (vs. 2020)

Note B
au questionnaire climat du CDP

PERFORMANCES FINANCIÈRES 2025

578 M$
Chiffre d'affaires

249 M$
Excédent brut d'exploitation

460 M$
Trésorerie au 31/12/2025

428 M$
Résultat net consolidé

69,4 $/b
Prix moyen de vente de l'huile net

0,38 €
par action
Proposition de dividende

Production en part M&P

		2025	2024	Variation 2025 vs. 2024
Gabon (huile)	b/j	14 662	15 582	- 6 %
Angola (huile)	b/j	4 289	4 302	- 0 %
Tanzanie (gaz)	Mpc/j	59,7	61,4	- 3 %
TOTAL PARTICIPATIONS CONSOLIDÉES	**bep/j**	**28 902**	**30 125**	**- 4 %**
Venezuela (huile)	b/j	8 194	6 098	+ 34 %
PRODUCTION TOTALE	**bep/j**	**37 096**	**36 222**	**+ 2 %**

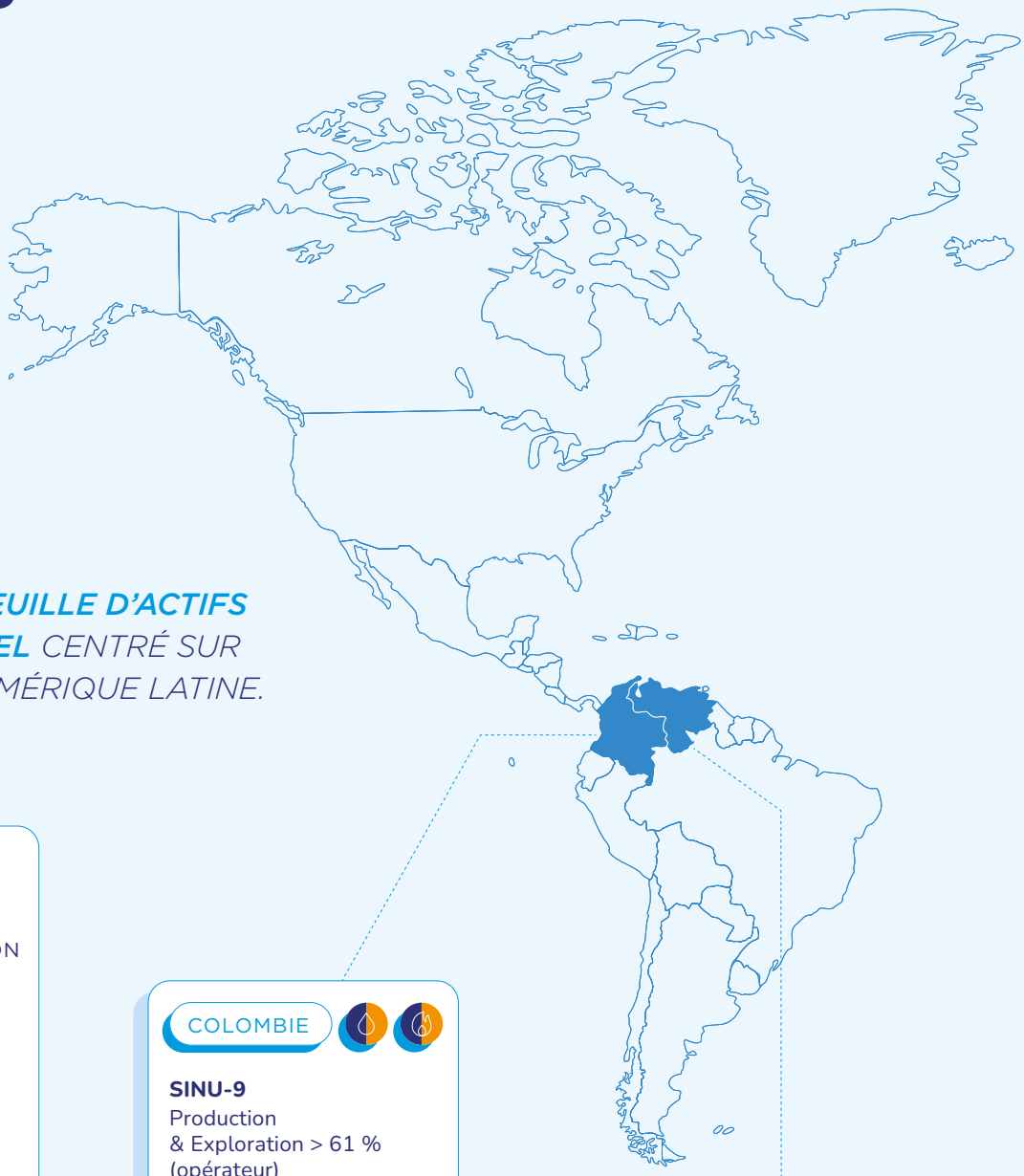
Prix de vente moyen

		2025	2024	Variation 2025 vs. 2024
Huile	$/b	69,4	80,3	- 14 %
Gaz	$/Mbtu	4,02	3,90	+ 3 %

Chiffre d'affaires

		2025	2024	Variation 2025 vs. 2024
Gabon	M$	359	437	- 18 %
Angola	M$	93	109	- 15 %
Tanzanie	M$	52	48	+ 8 %
PRODUCTION VALORISÉE	**M$**	**504**	**593**	**- 15 %**
Activités de services	M$	14	39	
Trading d'huile tierces parties	M$	102	125	
Retraitement des décalages d'enlèvements et revalorisation des stocks	M$	- 42	51	
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ	**M$**	**578**	**808**	**- 29 %**

NOTRE PORTEFEUILLE D'ACTIFS



UN PORTEFEUILLE D'ACTIFS À FORT POTENTIEL *CENTRÉ SUR L'AFRIQUE ET L'AMÉRIQUE LATINE.*

- PRODUCTION
- EXPLORATION ET APPRÉCIATION
- SIÈGE SOCIAL
- HUILE
- GAZ
- SOLAIRE

COLOMBIE

SINU-9
Production & Exploration > 61 % (opérateur)

MUISCA
Exploration > 100 % (opérateur)

VSM-4
Exploration > 100 % (opérateur)

VENEZUELA

PETROREGIONAL DEL LAGO (URDANETA OESTE)
Production > 40 % (32 % net)

CAUDOS-NORD
Production > 100 % (opérateur)

FRANCE

FIUME TELLARO
Exploration > 100 % (opérateur)

ITALIE



ANGOLA

BLOC 3/05
Production > 20 %

BLOC 3/05A
Production > 26,67 %

BLOC 3/24
Exploration > 40 %

QUILEMBA SOLAR
Projet de construction d'une centrale photovoltaïque > 19 %

GABON

EZANGA
Production > 80 % (opérateur)
Exploration > 91,43 % (opérateur)

KARI
Exploration > 100 % (opérateur)

NYANGA-MAYOMBÉ
Exploration > 100 % (opérateur)

ETEKAMBA (EF-9)
Appréciation > 100 % (opérateur)

TANZANIE

MNAZI BAY
Production > 60 % (opérateur)
Exploration > 75 % (opérateur)

NOTRE GOUVERNANCE



CONSEIL D'ADMINISTRATION

1 **Wisnu SANTOSO** ●
Président du conseil d'administration

2 **Dian ANDYASURI** ●●
Administrateur indépendant, Présidente du comité d'audit

3 **Marc BLAIZOT** ●●
Administrateur indépendant, Président du comité d'investissement et des risques

4 **Caroline CATOIRE** ●●●
Administrateur indépendant, Présidente du comité des nominations et des rémunérations

5 **Nathalie DELAPALME** ●●
Administrateur, Présidente du comité sustainability

6 **Bagus RAHADIANSYAH** ●
Administrateur

7 **Eri SHIDARTHA** ●
Administrateur

8 **Syamsu YUDHA** ●●
Administrateur

9 **Françoise CLEMENCEAU**
Censeur

● Comité d'investissement et des risques
● Comité des nominations et des rémunérations
● Comité d'audit
● Comité sustainability

*UNE GOUVERNANCE **INTERNATIONALE** COMPOSÉE D'UNE GRANDE DIVERSITÉ DE COMPÉTENCES ET D'EXPERTISES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE À LONG TERME DU GROUPE.*

Le conseil d'administration de M&P compte 8 membres et 1 censeur. Il détermine les orientations stratégiques de la Société en intégrant les enjeux sociaux et environnementaux et s'assure de leur mise en œuvre. Le conseil d'administration s'appuie sur les travaux et recommandations de ses comités spécialisés : comité d'audit, comité d'investissement et des risques, comité des nominations et des rémunérations et le comité sustainability. La Société applique les principes et recommandations du Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées du Medef.



COMITÉ DE DIRECTION

10 **Olivier DE LANGAVANT**
Directeur général

11 **Nadine ANDRIATORAKA**
Directrice des ressources humaines

12 **Bruno BLIN**
Directeur géosciences

13 **Patrick DEYGAS**
Directeur financier

14 **Corinne LE CAIGNEC**
Directrice sustainability

15 **Pablo LIEMANN**
Directeur business development

16 **Mathieu THABAULT**
Directeur des opérations

17 **Alain TORRE**
Secrétaire général

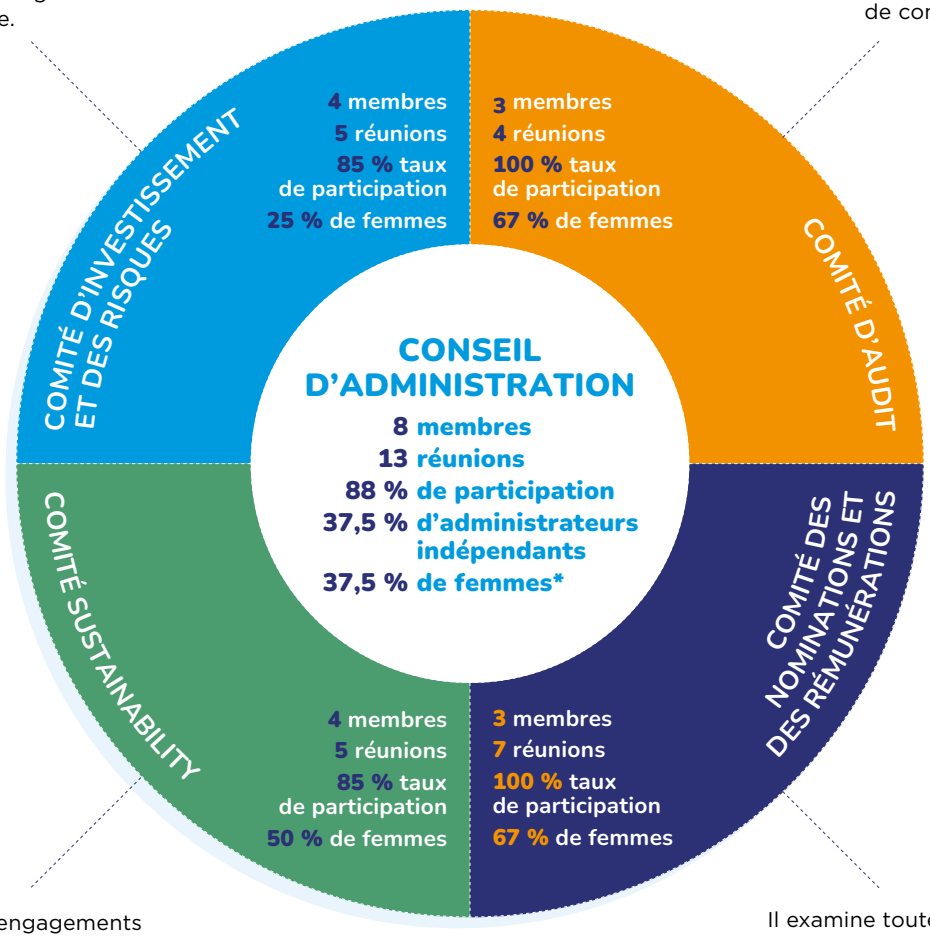
Composé de 8 membres, le comité de direction a pour rôle de développer la stratégie de M&P. Il se concentre sur les sujets structurants pour le Groupe et pilote notamment la performance, le budget, les objectifs, les acquisitions et la stratégie ESG.

COMITÉS SPÉCIALISÉS

UNE GOUVERNANCE STRUCTURÉE *AUTOUR DE COMITÉS SPÉCIALISÉS.*

Il examine les risques extra-financiers notamment opérationnels liés aux activités d'exploration et des activités de production pétrolières et gazières, et étudie les opérations d'investissement majeures envisagées et réalisées par le Groupe.

Il examine les comptes sociaux et consolidés ainsi que les procédures de contrôle interne.



Il définit les engagements et les orientations de la politique en matière ESG (Environnement, Social, Gouvernance) de l'entreprise. Il supervise et gère les risques et opportunités liés à la responsabilité sociétale de l'entreprise et assure le suivi des missions de certification des informations en matière de durabilité.

Il examine toute candidature aux fonctions d'administrateur, formule des recommandations quant à la rémunération des dirigeants et des salariés.

** En accord avec l'article L. 225 du Code de commerce.*

NOTRE STRATÉGIE

NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES

NOS DÉFIS

- Exercer notre métier d'opérateur pétrolier et gazier tout en s'inscrivant dans la transition énergétique et climatique
- Contribuer de manière durable à satisfaire la demande croissante en énergie

NOS ATOUTS

- Ancrage historique en Afrique et en Amérique latine
- Expertise technique et opérationnelle reconnue
- Portefeuille d'actifs à fort potentiel
- Réduction des émissions carbone conforme à nos objectifs

NOS RESSOURCES

CAPITAL HUMAIN

- **810** collaborateurs en Afrique, Europe et Amérique latine
- **89 %** des collaborateurs locaux (Gabon et Tanzanie)
- **68 %** de techniciens et d'ingénieurs

CAPITAL INDUSTRIEL ET TECHNIQUE

- **295 Mbep** réserves 2P en part M&P
- **37 096 bep/j** production du Groupe en part M&P
- Capacités avérées de développement des actifs dans des environnements exigeants
- Potentiel de croissance élevé grâce à nos actifs en exploration et développement

CAPITAL SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL

- Objectifs 2030 de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- Feuille de route ESG 2030/2050
- Trajectoire compatible avec l'Accord de Paris

CAPITAL FINANCIER

- **460 M$** de liquidité disponible au 31 décembre 2025 incluant 130 M$ de tranche RCF tirée
- Accès à l'endettement à des taux favorables grâce au soutien financier de notre actionnaire majoritaire Pertamina
- Coté sur Euronext avec plus de **25 000** actionnaires institutionnels et individuels

NOTRE MODÈLE

SOURCING

- Développement du portefeuille d'actifs : M&A, exploration, octroi de licences
- Évaluation des risques et impacts ESG

DÉVELOPPEMENT

- Conception et planification
- Expérience éprouvée dans le développement rapide des actifs
- Identification et gestion des risques et impacts ESG potentiels

NOS DOMAINES D'ACTIVITÉS

HUILE **GAZ**

NOTRE STRATÉGIE

- Discipline dans l'allocation des ressources
- Maximisation de la valeur des actifs existants
- Croissance de l'activité par l'exploration et les opérations M&A
- Favoriser l'accès à l'énergie pour tous dans les pays dans lesquels M&P opère
- Diversification dans des activités bas carbone connexes à nos métiers

TRANSVERSE

- Réduire l'intensité carbone de nos activités
- Préserver les milieux naturels et la biodiversité
- Participer au développement local

PRODUCTION

- Operatorship privilégié
- Croissance et maîtrise des coûts
- Engagé dans le respect des plus hauts standards EHS-S

GESTION DU PORTEFEUILLE D'ACTIFS

- Maximisation de la valeur de nos actifs
- Recherche des potentiels de croissance (upside)
- Création et distribution de valeur pour les parties prenantes

ÉNERGIES RENOUVELABLES & TRANSITION

NOTRE CRÉATION DE VALEUR

COLLABORATEURS / SOUS-TRAITANTS

- **90 M$** de rémunération aux collaborateurs
- **20 015** heures de formation internes et externes
- Taux des blessures enregistrables de **0,34** en 2025
- Certification **ISO 45001** (Siège, M&P Gabon, M&P Tanzania, Caroil).

COMMUNAUTÉS / TERRITOIRES

- **140 M$** de contributions versées aux gouvernements locaux
- **29 M$** d'engagements contractuels et volontaires de M&P Gabon pour les communautés et le développement local

CLIMAT

- Certification **ISO 14001** (Siège, M&P Gabon, M&P Tanzania, Caroil)
- Politique transition énergétique et résilience climatique
- Décarbonation scopes 1 et 2
- **- 48 %** d'émissions de gaz à effet de serre (vs. 2020)
- **- 87 %** des seules émissions de méthane (vs. 2020)
- **Note B** au questionnaire climat du CDP

ACTIONNAIRES / INSTITUTIONS FINANCIÈRES

- **77 M$** distribués en dividendes
- Résilience au risque de taxation du carbone
- Communication financière intégrant les recommandations de la TCFD
- Gouvernance ESG dédiée à la durabilité et la surveillance des risques et des impacts ESG

Données au 31 décembre 2025.

NOTRE CHAÎNE DE VALEUR

AMONT » INTERMÉDIAIRE » AVAL

EXPLORATION ET PRODUCTION

- Identification, analyse et développement d'opportunités de production de pétrole et de gaz à terre et en mer
- Extraction de pétrole, de gaz naturel et de sous-produits associés au cours du cycle de vie de l'exploitation, capture et stockage de CO_2

FORAGE / SERVICES

- Fourniture d'équipements et de services aux champs pétroliers et aux plateformes offshore, tels que le forage, l'exploration, les services d'acquisition sismique et la construction de plateformes

TRANSPORT

- Transport et stockage de pétrole et de gaz

RAFFINAGE

- Raffinage du pétrole en produits pétroliers et traitement et purification du gaz naturel, destinés à être utilisés comme combustibles et comme matières premières pour les produits chimiques

VENTE ET DISTRIBUTION

- Trading et vente d'hydrocarbures et de produits raffinés
- Transformation et commercialisation des produits finaux en vue de leur consommation par l'utilisateur final

PRINCIPAUX ACTEURS ET RELATION AVEC MAUREL & PROM

- Acquisition de participations et partenariats avec d'autres opérateurs, compagnies nationales, super majors, ou sociétés indépendantes
- Maurel & Prom fait appel à des compagnies de forage. La filiale Caroil détient 3 rigs au Gabon, intervient pour compte propre et pour compte de tiers
- Le transport local du gaz et le transport maritime du brut exporté sont confiés à des sociétés de transport et de stockage
- Pas de présence dans ce secteur. Maurel & Prom peut avoir pour clients directs des entreprises de raffinage
- M&P Trading vend les cargaisons du Groupe et les complète par des volumes de tiers sur les mêmes installations (pooling)

VISION STRATÉGIQUE

ACCÉLÉRER LA CROISSANCE DU GROUPE.

Maurel & Prom déploie une stratégie de croissance responsable et créatrice de valeur conciliant le développement de ses activités pétrolières et gazières avec la réduction de l'intensité carbone de ses opérations.

Notre vision à long terme repose sur la recherche continue d'opportunités de développement, tout en amorçant l'étude de premiers projets de diversification dans les énergies bas carbone ou renouvelables, tels que la centrale photovoltaïque Quilemba Solar en Angola, dont la construction a débuté en mai dernier.

Nous entendons ainsi poursuivre notre stratégie d'acquisition d'actifs pétroliers et gaziers, en production ou à fort potentiel, tout en maximisant la valeur de nos actifs existants. Des programmes d'exploration pourront également être menés afin de découvrir de nouvelles ressources, dont le développement soit compatible avec nos engagements environnementaux.

La récente cession de notre participation dans Seplat Energy s'inscrit dans cette dynamique en renforçant significativement nos capacités financières. Dans un environnement de marché volatil, cette flexibilité renforcée nous permet de soutenir la rotation de notre portefeuille et de saisir des opportunités d'acquisitions créatrices de valeur en ligne avec notre ambition d'accélérer la croissance du Groupe.

Le savoir-faire de nos équipes, nos exigences en matière d'EHS-S (Environnement, Santé, Sécurité, Sûreté), ainsi que le soutien de notre actionnaire majoritaire, Pertamina, constituent des atouts majeurs pour atteindre nos objectifs et créer de la valeur pour l'ensemble de nos parties prenantes.



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

- Concentration sans relâche sur l'excellence EHS-S
- Importance de l'operatorship
- Expertise et expérience technique



SOLIDITÉ DE LA PERFORMANCE

- Discipline financière : optimisation des coûts, allocation des ressources
- Bilan solide et liquidités importantes
- Maximisation de la valeur des actifs
- Développement de l'activité via le M&A et l'exploration



ENGAGEMENT DURABLE

- Réduire notre empreinte environnementale
- Favoriser l'accès à l'énergie dans les pays dans lesquels M&P opère
- Contribuer au développement local

PROJECTIONS OPÉRATIONNELLES ET FINANCIÈRES POUR 2026

En 2026, le Groupe prévoit **une production en part M&P de 42 700 bep/j**, dont :

14 800 b/j
au Gabon
(équivalents à 18 500 b/j de production à 100 % sur Ezanga)

4 300 b/j
en Angola
(équivalents à 21 000 b/j de production à 100 % sur le Bloc 3/05 et à 500 b/j de production à 100 % sur le Bloc 3/05A)

66,0 Mpc/j
en Tanzanie
(équivalents à 110,0 Mpc/j de production à 100 % sur Mnazi Bay)

10 000 b/j
au Venezuela
(équivalents à 25 000 b/j de production à 100 % sur Urdaneta Oeste)

15,3 Mpc/j
en Colombie
(équivalents à 25,0 Mpc/j de production à 100 % sur Sinu-9)

Avec ces hypothèses de production, **les prévisions de flux de trésorerie généré par les opérations** pour l'année 2026 en fonction des différentes hypothèses de cours du Brent sont les suivantes :

À 50 $/b :	À 60 $/b :	À 70 $/b :	À 80 $/b :
190 M$	**240 M$**	**290 M$**	**340 M$**

M&P prévoit en sus de recevoir **100 M$ de dividendes** en 2026 au titre de sa participation de **40 %** dans PRDL au Venezuela (nets des 20 % reversés à l'actionnaire minoritaire de M&P Ibeoramerica), sous réserve de reprise des enlèvements.

Autres mouvements de trésorerie significatifs budgétés pour l'exercice :

Investissements de développement :
240 M$
répartis ainsi :

130 M$ au Gabon

30 M$ en Angola

40 M$ en Tanzanie

40 M$ en Colombie

Acquisition et cession d'actifs :
Solde positif de
74 M$
répartis ainsi :

190 M$ pour la finalisation de l'acquisition de la participation de 61 % dans Sinu-9, dont 78 M$ ont déjà été payés à la finalisation début janvier

Entrée de 258 M$, correspondant au solde de la cession de la participation dans Seplat Energy dont 248 M$ ont déjà été reçus début février 2026

Restitution d'un dépôt de 6 M$ en Angola en cas d'exercice du droit de préemption sur l'acquisition annoncée d'une participation dans les Blocs 14 & 14K

Investissements d'exploration :
42 M$
répartis ainsi :

20 M$ au Gabon
pour la réalisation de forages d'exploration et d'une campagne sismique sur le permis d'Ezanga

10 M$ en Colombie

12 M$ en Italie
pour la possible réalisation d'un forage d'exploration sur le permis de Fiume Tellaro au second semestre 2026 (contingent)

Financement :
308 M$
répartis ainsi :

208 M$ de remboursements de dette (hors refinancement), dont 130 M$ de remboursement de RCF effectués en janvier 2026

10 M$ de charge nette de la dette

90 M$ de dividendes

FAITS MARQUANTS 2025



Cession de la participation dans Seplat Energy

En décembre 2025, M&P a cédé l'intégralité de sa participation de 20,07 % dans Seplat Energy pour un montant total de 496 M$. Un paiement complémentaire de 10 M$ est par ailleurs devenu exigible mi-février 2026. Actionnaire fondateur de Seplat Energy depuis sa création en 2010, M&P a accompagné pendant quinze ans le développement de cet acteur énergétique de premier plan au Nigeria.

Cette opération s'inscrit dans la stratégie de développement à long terme du Groupe. Elle renforce sa capacité financière et accompagne le recentrage de ses ressources sur le développement et l'exploitation d'actifs pétroliers et gaziers opérés, en ligne avec sa stratégie de croissance et d'optimisation de son portefeuille d'actifs.



Entrée dans le Bloc 3/24 en Angola

Début octobre 2025, M&P a acquis une participation de 40 % dans le Bloc 3/24 offshore aux côtés d'Afentra Plc (opérateur, 40 %) et de Sonangol P&P (20 %).

Le protocole d'accord pour le Bloc 3/24 prévoit une période initiale de cinq ans destinée à examiner le potentiel de développement des découvertes existantes ainsi que la prospectivité de l'exploration, suivie d'une période de production de 25 ans qui sera ensuite attribuée lors du développement d'une découverte.

Situé en eaux peu profondes, le Bloc 3/24 compte cinq découvertes – Palanca North East, Quissama, Goulongo, Cefo et Kuma – toutes situées dans le même réservoir de Pinda que les champs pétroliers existants des Blocs 3/05 et 3/05A.

En outre, le Bloc contient l'ensemble de champs Canuku, précédemment développé, qui a produit jusqu'à 12 000 barils par jour.

Le Bloc comprend des découvertes estimées à plus de 130 Mb de STOIIP (huile en place) et 400 Gpc de GIIP (gaz en place).

Début des opérations de forage en Tanzanie

Les premières opérations de forage sur le permis de Mnazi Bay en Tanzanie ont débuté en décembre dernier par le puits MB-5 à partir de la plateforme MB-4, suivi par le puits MS-2 depuis une nouvelle plateforme en bord de plage. Les opérations de forage du troisième puits d'exploration KASA seront effectuées à partir d'une plateforme qui sera située au Nord de la péninsule de Mnazi Bay avec l'ambition d'atteindre une cible offshore à près 3 000 m à l'Ouest de la côte.





Acquisition d'une participation de 61 % dans le permis gazier Sinu-9 en Colombie

(événement post-clôture)

L'entrée de M&P sur le permis gazier Sinu-9 en Colombie marque la reprise des opérations de production du Groupe dans le pays. Après l'obtention des autorisations réglementaires requises auprès de l'Agence Nationale des Hydrocarbures colombienne, les transactions ont été finalisées le 5 janvier 2026, portant la participation de M&P à 61 % et lui confiant le rôle d'opérateur de l'actif.

Cette opération d'une contrepartie totale de 229 M$ confère au Groupe un actif gazier de qualité en production depuis novembre 2024. La capacité de production à 100 % s'établit autour de 21 Mpc/j depuis juillet 2025, suite à la mise en service de l'unité principale de traitement.

Les infrastructures d'évacuation existantes permettent aujourd'hui une production à 100 % de 30 Mpc/j, capacité qui sera portée à 40 Mpc/j d'ici le deuxième trimestre 2026.

Le démarrage de la campagne d'exploration de six puits a eu lieu fin février 2026.



Information sur les activités au Venezuela

(événement post-clôture)

Le 18 février 2026, l'Office of Foreign Assets Control (« OFAC ») du Département du Trésor des États-Unis a émis la General License 50A (« GL 50A ») autorisant certains opérateurs internationaux à reprendre des opérations pétrolières et gazières au Venezuela et mentionnant expressément M&P parmi les entités autorisées.

Cette évolution fournit un cadre réglementaire stable pour les activités de M&P au Venezuela. Le Groupe continuera de travailler en partenariat étroit avec ses partenaires et les autorités compétentes afin de faire progresser les opérations sur le champ Urdaneta Oeste, opéré par PRDL, dans lequel M&P Iberoamerica (filiale à 80 % de M&P) détient une participation de 40 %.

NOS ACTIVITÉS

RÉSERVES D'HYDROCARBURES

Les réserves du Groupe correspondent aux volumes d'hydrocarbures techniquement récupérables représentatifs de quote-part d'intérêts du Groupe dans des permis déjà en production et de ceux mis en évidence par les puits de découverte et de délinéation qui peuvent être exploités commercialement. Ces réserves au 31 décembre 2025 ont été certifiées par DeGolyer and MacNaughton.

Les réserves 2P du Groupe s'élèvent à 294,8 Mbep au 31 décembre 2025, dont 167,3 Mbep de réserves prouvées (1P).

Réserves 2P en part M&P

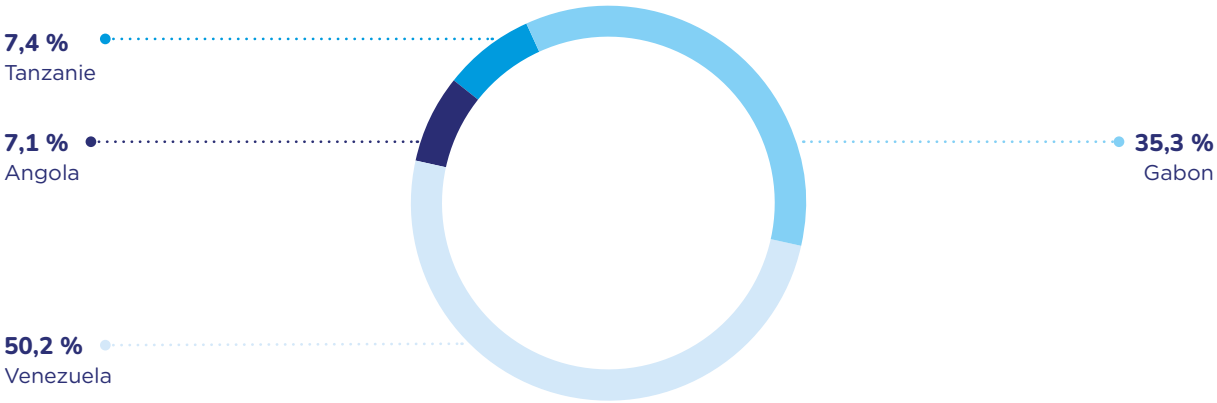
	Gabon Huile *(Mb)*	Angola Huile *(Mb)*	Tanzanie Gaz *(Gpc)*	Total actifs consolidés Huile eq. *(Mbep)*	Venezuela Huile *(Mb)*	Total Groupe Huile eq. *(Mbep)*
31/12/2024	**115,0**	**21,5**	**165,8**	**164,1**	**80,0**	**244,1**
Production	- 5,4	- 1,6	- 21,8	- 10,5	- 3,0	- 13,5
Révision	- 8,2	+ 0,9	+ 2,2	- 6,9	+ 71,1	+ 64,2
31/12/2025	**101,4**	**20,8**	**146,2**	**146,6**	**148,1**	**294,8**
Dont réserves 1P	*72,2*	*15,5*	*137,9*	*110,7*	*56,7*	*167,3*
Réserves 1P en % des 2P	*71 %*	*75 %*	*94 %*	*75 %*	*38 %*	*57 %*

Note : Taux de conversion gaz-pétrole de 6 Gpc/Mbep.

L'augmentation significative des réserves au Venezuela tient aux études géosciences réalisées durant l'année 2025, qui confirment largement le potentiel de zones précédemment considérées comme non prouvées.

Ces réserves n'incluent pas les réserves sur l'actif de Sinu-9 en Colombie, la finalisation de l'acquisition ayant eu lieu début janvier 2026.

Répartition des réserves 2P par pays



PRODUCTION D'HYDROCARBURES

La production totale du Groupe en part M&P (incluant le Venezuela) s'élève à 37 096 bep/j pour l'année 2025, en hausse de 2 % par rapport à 2024.

La production consolidée du Groupe en part M&P (hors Venezuela, non consolidé dans les ventes) s'établit à 28 902 bep/j, en baisse de 4 % par rapport à 2024.

Production en part M&P

		T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	2025	2024	Var. 2025 vs. 2024
Gabon (huile)	b/j	15 684	15 350	14 910	12 735	**14 662**	15 582	- 6 %
Angola (huile)	b/j	4 478	4 151	4 427	4 102	**4 289**	4 302	- 0 %
Tanzanie (gaz)	Mpc/j	60,8	56,7	62,0	59,3	**59,7**	61,4	- 3 %
Total participations consolidées	bep/j	30 298	28 945	29 669	26 728	**28 902**	30 125	- 4 %
Venezuela (huile)	b/j	8 236	7 801	8 304	8 430	**8 194**	6 098	+ 34 %
TOTAL	**bep/j**	**38 534**	**36 746**	**37 973**	**35 158**	**37 096**	**36 222**	**+ 2 %**

GABON

La production d'huile en part M&P (80 %) sur le permis d'Ezanga s'élève à 14 662 b/j en 2025, en baisse de 6 % par rapport à 2024. Le T4 2025 a été marqué par des problèmes de pression dans le pipeline d'export, ce qui a entraîné une réduction de la production en novembre et décembre 2025. La situation est revenue à la normale en janvier 2026. Le potentiel cumulé des puits est en même temps en hausse à environ 22 000 b/j (à 100 %, soit 17 600 b/j en part M&P).

ANGOLA

La production en part M&P des Blocs 3/05 (20 %) et 3/05A (26,7 %) s'élève à 4 289 b/j pour l'année 2025, stable par rapport au niveau de 2024.

La construction de la centrale Quilemba Solar avance conformément au plan. Sa mise en réseau est prévue à mi-année.

TANZANIE

La production de gaz en part M&P (60 %) sur le permis de Mnazi Bay s'élève à 59,7 Mpc/j en 2025, en baisse de 3 % par rapport à 2024.



VENEZUELA

La production d'huile en part M&P Iberoamerica (40 %) sur le champ d'Urdaneta Oeste s'élève à 8 194 b/j en 2025, en augmentation de 34 % par rapport à 2024.

À la suite de l'expiration, le 27 mai 2025, de la licence délivrée par l'Office of Foreign Assets Control (« OFAC ») du Département du Trésor des États-Unis, M&P a adapté ses activités dans le pays. La production s'est poursuivie normalement, tandis que les opérations sur site ont été limitées aux travaux de reconditionnement des puits et de maintenance afin de garantir la sécurité du personnel et des installations.

Le 18 février 2026, l'OFAC du Département du Trésor des États-Unis a émis la General License 50A (« GL 50A ») autorisant certains opérateurs internationaux à reprendre des opérations pétrolières et gazières au Venezuela et mentionnant expressément M&P parmi les entités autorisées.

EXPLORATION ET APPRÉCIATION

GABON

Le forage du puits Mouletsi-2 sur le permis gazier d'Etekamba s'est achevé fin février 2026. Ce puits a rencontré 43 mètres de hauteur nette à gaz dans les formations du Gamba et du Dentale ; il a été testé et sa capacité de production est de 25 Mpc/j. La mise en production est attendue d'ici la fin de l'année 2026.

TANZANIE

Sur le permis de Mnazi Bay, le forage du puits MB-5, premier puits réalisé sur la licence depuis 2014, a débuté le 6 février 2026. Le puits a rencontré le réservoir attendu. Il est en cours de complétion et permettra de remonter le potentiel de production du champ de 100 à 130 Mpc/j (à 100 %). La campagne de forage continuera avec le puits de développement MS-2X, qui sera suivi par le puits d'exploration KASA-1X.

COLOMBIE

Sur le permis Sinu-9, la campagne d'exploration de six puits a débuté le 24 février 2026. Le forage du puits Hechicero-1X progresse bien. Le puits a traversé avec succès la formation CDO, confirmant son potentiel gazier. Les résultats sont désormais en attente d'évaluation.

ITALIE

L'obtention de la licence environnementale est attendue très prochainement par M&P, ce qui permettra le forage d'un puits d'exploration sur le permis de Fiume Tellaro.

SERVICES DE FORAGE

Caroil Drilling Solutions, la filiale de services de forage détenue à 100 % par M&P, est active au Gabon avec les appareils de forage C3, C16, et C18 Maghèna. La filiale a généré 9 M$ de chiffre d'affaires externe (hors services intragroupes) en 2025.

L'appareil de forage C18 Maghèna a foré 12 puits sur Ezanga en 2025. L'appareil de forage C16 a été mobilisé sur le permis d'Etekamba, sur lequel le forage a débuté en décembre. L'appareil de forage C3 n'a, quant à lui, pas eu d'activité en 2025.

Au Venezuela, la filiale d'assistance technique M&P SIUW a travaillé toute l'année en soutien de l'entreprise mixte PRDL, générant un chiffre d'affaires de 4 M$.

ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS POST-CLÔTURE

INFORMATION SUR LE SPA EN VUE DE L'ACQUISITION DES INTÉRÊTS D'AZULE ENERGY DANS LES BLOCS 14 & 14K AU LARGE DE L'ANGOLA

Le 10 décembre 2025, M&P a signé, au sein d'un consortium avec BW Energy Limited (« BW Energy »), un accord de cession et d'acquisition (« Sale and Purchase Agreement » ou « SPA ») avec Azule Energy Angola B.V. (« Azule Energy ») portant sur l'acquisition conjointe d'une participation de 20 % dans le Bloc 14 (dont 10 % nets pour M&P) et de 10 % dans le Bloc 14K (dont 5 % nets pour M&P), tous deux situés au large de l'Angola.

La finalisation de ces transactions conjointes est soumise à la réception des autorisations réglementaires requises, à la réalisation d'un certain nombre de conditions suspensives usuelles et à la mise en œuvre éventuelle des droits de préemption applicables. Dans ce contexte, l'un des partenaires existants dans les Blocs 14 et 14K en Angola a notifié début février 2026 son intention d'exercer son droit de préemption.

Il est précisé que le contrat d'achat et de vente conclu entre M&P, BW Energy et Azule Energy demeure en vigueur jusqu'à la substitution définitive par un nouveau contrat d'achat et de vente entre le titulaire du droit de préemption et le cédant.

ACQUISITION D'UNE PARTICIPATION DE 61 % DANS LE PERMIS GAZIER DE SINU-9 EN COLOMBIE

L'acquisition par M&P d'une participation totale de 61 % et du rôle d'opérateur dans la licence gazière Sinu-9 en Colombie a été finalisée avec succès le 5 janvier 2026.

Les transactions se composent de deux acquisitions, pour une contrepartie totale de 229 M$:

- Une participation de 40 % acquise auprès de MKMS Enerji Anonim Sirketi S.A. (filiale de NG Energy International Corp). L'accord a été signé le 9 février 2025, avec une date d'effet économique au 1er février 2025 ;
- Une participation complémentaire de 21 % acquise auprès de Desarrolladora Oleum S.A. de C.V. et Clean Energy Resources S.A.S, incluant le transfert du rôle d'opérateur. Les accords ont été signés le 2 juillet 2025, avec une date d'effet économique à la finalisation.

En tenant compte des paiements anticipés déjà effectués par M&P, le solde total de la contrepartie restant à verser s'élevait à 185 M$. Sur ce montant, 78 M$ ont été payés à la finalisation, le solde de 108 M$ étant payable en plusieurs versements au cours de l'année 2026.

M&P détient désormais une participation de 61 % dans la licence Sinu-9 et en assume le rôle d'opérateur. M&P conserve également une option lui permettant d'acquérir une participation additionnelle de 5 % dans Sinu-9 auprès de NG Energy pour un montant de 18,75 M$ dans un délai de 12 mois, sous réserve d'ajustements liés aux flux de trésorerie depuis la date d'effet économique du 1er février 2025.

Sinu-9 a été mis en production en novembre 2024 dans le cadre de l'essai de long terme en cours des puits Magico-1X et Brujo-1X. Les infrastructures d'évacuation existantes permettent aujourd'hui une production à 100 % de 30 Mpc/j, capacité qui sera portée à 40 Mpc/j d'ici le deuxième trimestre 2026. Le niveau de production actuel (janvier 2026) se situe environ à 14 Mpc/j (à 100 %). Le démarrage de la campagne d'exploration de six puits a eu lieu fin février 2026.

INFORMATION SUR LES ACTIVITÉS AU VENEZUELA ET L'INCLUSION DU GROUPE DANS LA GENERAL LICENSE 50A DE L'OFAC

Le 18 février 2026, l'Office of Foreign Assets Control (« OFAC ») du Département du Trésor des États-Unis a émis la General License 50A (« GL 50A ») autorisant certains opérateurs internationaux à reprendre des opérations pétrolières et gazières au Venezuela et mentionnant expressément M&P parmi les entités autorisées.

La GL 50A autorise à réaliser des transactions autrement interdites au titre des Venezuela Sanctions Regulations relatives aux opérations pétrolières et gazières. En pratique, la GL 50A :

- Permet à M&P de reprendre et de conduire des opérations pétrolières et gazières au Venezuela, y compris des transactions impliquant le gouvernement du Venezuela et les entités de Petróleos de Venezuela S.A. (« PdVSA ») ;
- Exige que les accords conclus avec PdVSA soient amendés afin d'être régis par le droit américain et soumis à un mécanisme de règlement des différends aux États-Unis ;
- Exige que les paiements (y compris les taxes et redevances) au gouvernement du Venezuela ou à PdVSA soient effectués conformément aux mécanismes spécifiés par les autorités américaines.

Cette évolution fournit un cadre réglementaire stable pour les activités de M&P au Venezuela. Le Groupe continuera de travailler en partenariat étroit avec ses partenaires et les autorités compétentes afin de faire progresser les opérations sur le champ Urdaneta Oeste, opéré par PRDL, dans lequel M&P Iberoamerica (filiale à 80 % de M&P) détient une participation de 40 %.

M&P se réjouit également de la récente réforme du secteur des hydrocarbures votée par les autorités vénézuéliennes et des dispositions fiscales associées, permettant un développement accéléré visant à maximiser la production, tout en renforçant l'autonomie opérationnelle et en soutenant l'investissement dans le secteur.



NOS ENGAGEMENTS ESG

En 2023, Maurel & Prom a dévoilé sa première feuille de route ESG 2030/2050 qui illustre les ambitions du Groupe à réduire son empreinte environnementale, et à renforcer son impact social et sociétal. Elle présente les objectifs à court et long terme autour de **trois piliers : Environnement – Social – Gouvernance.**

Cette feuille de route 2030/2050 constitue un outil majeur de pilotage et de contrôle pour le comité sustainability qui procède à un suivi annuel des indicateurs de la performance ESG et des avancées des différentes actions et initiatives menées au sein du Groupe.



Notre feuille de route ESG 2030/2050 disponible en suivant le lien : https://www.maureletprom.fr/fr/esg/nos-engagements

TRAJECTOIRE 2030

NOS ENGAGEMENTS EN MATIÈRE D'ESG

SONT PLEINEMENT INTÉGRÉS À NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES, NOTRE STRATÉGIE ET NOTRE CULTURE D'ENTREPRISE.

PILIER	AMBITION	OBJECTIF	TRAJECTOIRE 2030	INDICATEURS DE SUIVI 2025
ENVIRONNEMENT	**Maintenir la certification ISO 14001**	**100 %** du Groupe	✔	100 %
	Réduire les émissions scopes 1 et 2 vs. fin 2020	**60 %** d'ici fin 2030	●	-48 %
	Réduire le gaz torché vs. fin 2020	**90 %** d'ici fin 2030	●	-23 %
	Réduire les rejets de méthane d'ici vs. fin 2020	**97 %** d'ici fin 2030	●	-87 %
	Reboiser / réhabiliter les zones humides de nos actifs opérés	N/A	✔	100 % (1)
	Réduire le nombre d'événements liés aux déversements vs. fin 2023	**90 %** d'ici fin 2030	●	24 %
	Réduire les volumes liés aux déversements vs. fin 2023	**90 %** d'ici 2030	●	-46 % (2)
	Traiter les eaux sanitaires avant rejet	**90 %** d'ici 2030	●	86 %
SOCIAL	**Zéro décès (employés et sous-traitants)**	**0 décès** chaque année	✔	0 décès
	Réduire le taux de fréquence des blessures avec arrêt de travail (LTIR)	Premier quartile du secteur d'ici 2030	✔	LTIR : 0 (3)
	Réduire le taux de fréquence des blessures dites enregistrables (TRIR)	Premier quartile du secteur d'ici 2030	●	TRIR = 0,34 (3)
	Maintenir la certification ISO 45001	**100 %** du Groupe	✔	100 %
	Employés locaux dans les principales filiales	**90 %** annuel	✔	92 % M&P Gabon 95 % M&P Tanzanie
	Employés locaux à des postes à responsabilités dans les principales filiales	**75 %** d'ici 2050	✔	82 % M&P Gabon 89 % M&P Tanzanie
	Femmes au sein des comités de direction (Siège et principales filiales)	**25 %** d'ici fin 2027	✔	25 % Siège 25 % M&P Gabon 50 % M&P Tanzanie
	Femmes à des postes de direction / encadrement (Siège et principales filiales)	**25 %** d'ici fin 2027	✔	30 % Siège 40 % M&P Gabon 33 % M&P Tanzanie
	Développer des initiatives pour raccorder les populations locales à des réseaux d'électricité générée à partir de gaz naturel	**d'ici 2035**	●	Projet « Gas to Power » au Gabon
GOUVERNANCE	**Continuer à aligner la politique de rémunération sur la stratégie ESG**	Renouvellement annuel	✔	100 %
	Intégrer les critères ESG dans le processus de sélection de nos sous-traitants locaux	**d'ici 2025**	✔	100 %
	Utiliser un prix interne du carbone (PIC) pour favoriser les projets les plus respectueux du climat	Renouvellement annuel	✔	100 % PIC : 100$

✔ Objectif atteint ● Trajectoire positive ● Progrès attendus

(1) Programme de replantation de 42 000 pieds et 10 000 pieds respectivement au Gabon (forêt) et en Tanzanie (mangrove).
(2) Réduction du nombre d'événements de déversements (hydrocarbures, eaux, chimiques) et des volumes de ces déversements incluant la totalité des événements y compris ceux inférieurs à 1 baril.
(3) Calculés pour les collaborateurs M&P et les sous-traitants opérant sur nos sites de production.

PERFORMANCES ET RÉALISATIONS

ENVIRONNEMENT

NOS INITIATIVES

- Renouvellement de la certification ISO 14001 sur les entités du Gabon, de Tanzanie, de Caroil et du siège parisien.
- Empreinte Carbone : électrification des installations encore isolées et/ou non connectées (au Gabon : centre de traitement des boues de Bizoung, déchetterie), raccordement des gaz associés d'une nouvelle plateforme au réseau de collecte central.
- Gestion de l'eau : déploiement du programme de traitement des eaux sanitaires avant rejet conformément à l'objectif Groupe.
- Gestion des ressources : compostage des déchets alimentaires pour un usage local de fertilisation au Gabon.
- Biodiversité : mise en œuvre des recommandations de l'inventaire Biodiversité réalisé au Gabon, notamment en matière de sensibilisation du personnel et des sous-traitants à la lutte contre le braconnage et l'interdiction des pratiques de la chasse et de la pêche sur la zone de permis.

  Mise en pépinière de respectivement 42 000 et 10 000 pieds au Gabon et en Tanzanie dans le cadre du programme de reforestation et de préservation des zones humides (mangrove).

Centrale photovoltaïque Quilemba Solar en Angola

En Angola, les travaux de construction de la centrale solaire dans lequel M&P a pris une participation de 19 % aux côtés de TotalEnergies et Sonangol ont démarré.

Située à proximité de la ville de Lubango au Sud du pays, dans une des régions les plus ensoleillées de la planète, cette centrale d'une capacité initiale de 35 MWc – avec une extension possible à 45 MWc dans une seconde phase – s'inscrit dans le programme de décarbonation du mix énergétique angolais.

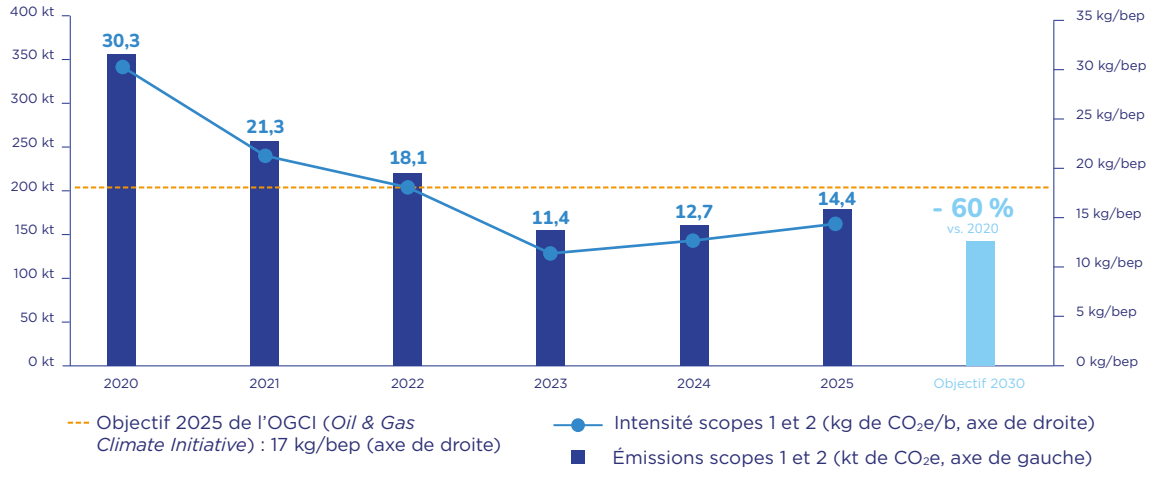
Dans sa première phase à 35 MWc, en substitution à une production en centrale thermique, elle permettra une économie significative de combustibles et l'évitement des émissions de gaz à effet de serre associées à leur utilisation, estimées à 55 000 TCO_2eq par an.

Sa mise en service et la livraison du premier électron au réseau angolais est prévu à partir du second semestre 2026.

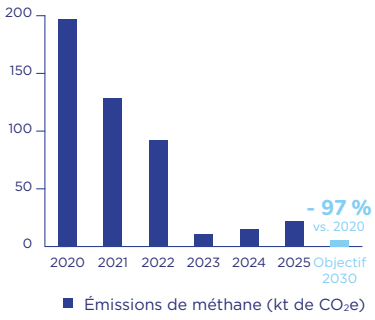


SUIVI DE NOTRE PERFORMANCE CLIMATIQUE

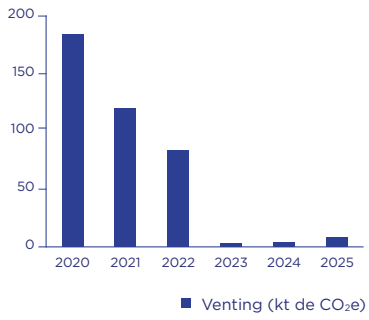
Émissions de gaz à effet de serre et intensité par baril des actifs opérés en production



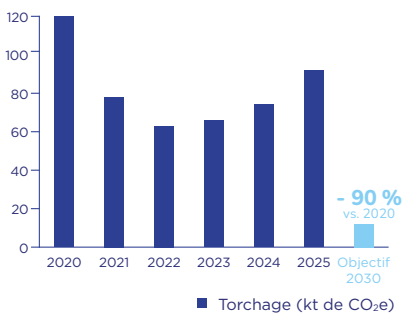
Émissions de méthane...



... dont venting



Torchage



L'intensité carbone (scope 1 et 2) de la production opérée du Groupe en 2025 s'établit à 14,4 kg d'équivalent CO_2 par baril équivalent pétrole, en augmentation de 14 % par rapport à 2024 (12,7 kg). Ceci s'explique par l'augmentation de l'intensité carbone au Gabon (27,2 kg d'équivalent CO_2 par baril équivalent pétrole en 2025 contre 23,2 kg en 2024) en raison de volumes de gaz torchés plus importants. La production de gaz opérée en Tanzanie demeure très peu carbonée (0,3 kg d'équivalent CO_2 par baril équivalent pétrole en 2025).

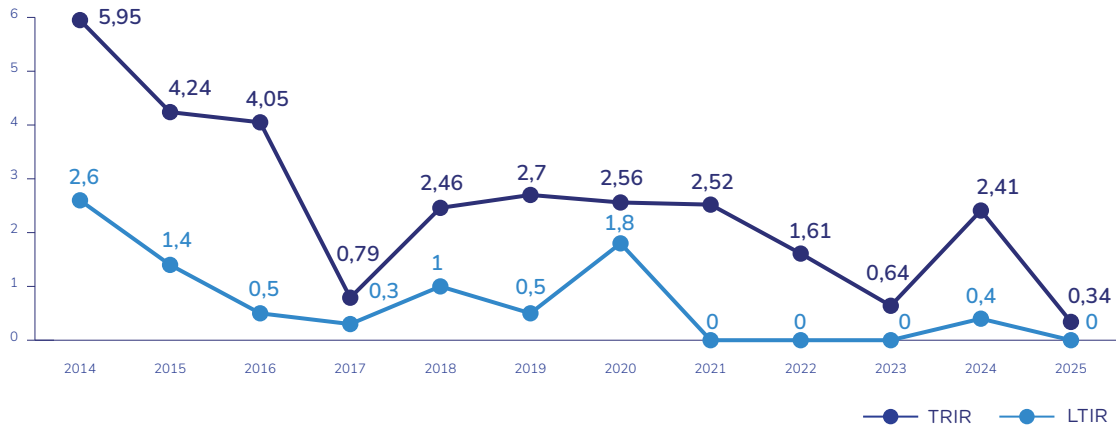
SOCIAL

NOS INITIATIVES

- Culture et valeurs : lancement d'une réflexion à l'échelle du Groupe autour de nos valeurs et notre culture d'entreprise (étude de l'expérience collaborateurs M&P, analyse des résultats au niveau Groupe et par filiale, identification des valeurs fortes de l'entreprise).
- Santé Sécurité : renouvellement de la certification ISO 45001 sur les entités du Gabon, de la Tanzanie, de Caroil et au siège parisien.
- Évaluation de la culture Sécurité M&P : questionnaire adressé au personnel et prestataires opérant sur nos sites, analyse des résultats, mise en place de plan de progrès à l'échelle Groupe et dans les filiales, réaffirmation des valeurs et renforcement de la politique Santé Sécurité.
- Mise à disposition des communautés locales d'équipements de cuisson à gaz (GPL) en Tanzanie (Mnazi Bay) : aménagement de quatre cantines scolaires et distribution de 200 bouteilles de GPL.
- Poursuite de l'électrification des villages des lacs du Sud au Gabon.
- Renforcement des campagnes d'accès à la Santé au Gabon.

SUIVI DE NOTRE PERFORMANCE EHS-S

Priorité à la santé et la sécurité de nos collaborateurs et de nos sous-traitants



En 2025, le Groupe n'a enregistré aucun incident avec arrêt de travail portant ainsi le taux de fréquence des blessures avec arrêt de travail (« LTIR ») à 0 sur l'exercice. Le taux de fréquence des blessures enregistrables par million d'heures travaillées (« TRIR ») est de 0,34 en nette amélioration par rapport à 2024 (2,41). Cette baisse significative témoigne de l'engagement continu de M&P en matière de Santé et de Sécurité et illustre l'efficacité des mesures préventives et des formations mises en œuvre auprès du personnel et des sous-traitants.



Octobre Rose et Novembre Bleu : l'engagement de M&P Gabon

Depuis plus de quatre ans, M&P Gabon se mobilise lors des campagnes de santé d'Octobre Rose et de Novembre Bleu afin de lutter contre le cancer du sein et le cancer de la prostate.

Du 1er octobre au 30 novembre 2025, l'entreprise a mené un vaste programme d'actions de sensibilisation, de prévention et de bien-être, ainsi que des campagnes de dépistage à Port-Gentil, à Lambaréné et dans les villages situés à proximité de ses activités.

À Port-Gentil et à Lambaréné : Sensibilisation dans les lieux publics de la ville et lancement des dépistages par des professionnels de santé, dons de matériel dans les structures médicales impliquées dans la campagne, installation de villages M&P Rose et Bleu à la foire de Port-Gentil : dépistages volontaires, sensibilisations, accompagnement psychologique et séances sportives et bien-être.

Dans les villages à proximité de nos installations : Formation de cinq ambassadrices M&P pour les villages qui serviront de relais aux infirmières et personnel de santé, caravane médicale dans les villages : prise en charge en médecine générale, pédiatrie, gériatrie, etc.

GOUVERNANCE

Formation interne Compliance

Depuis 2018, le Groupe déploie un programme interne de formation anti-corruption visant à sensibiliser l'ensemble des collaborateurs exposés aux risques de corruption et de conflits d'intérêts.

Dans une logique de continuité et de renforcement des bonnes pratiques, des sessions de formation ont de nouveau été organisées en 2024 et 2025.

En complément de ces actions, une campagne de communication interne dédiée à la compliance a été déployée au sein du Groupe afin de faciliter la compréhension des politiques de conformité du Groupe et d'en simplifier l'application au quotidien.

Les fonctions de management, particulièrement exposées en raison de leur rôle actif dans la prise de décision, demeurent au cœur de ce dispositif de sensibilisation continue. En 2025, une attention particulière a été portée à la mise à jour des formations destinées aux mandataires sociaux et aux membres du comité de direction, afin de garantir une maîtrise renforcée des enjeux éthiques au plus haut niveau de gouvernance.



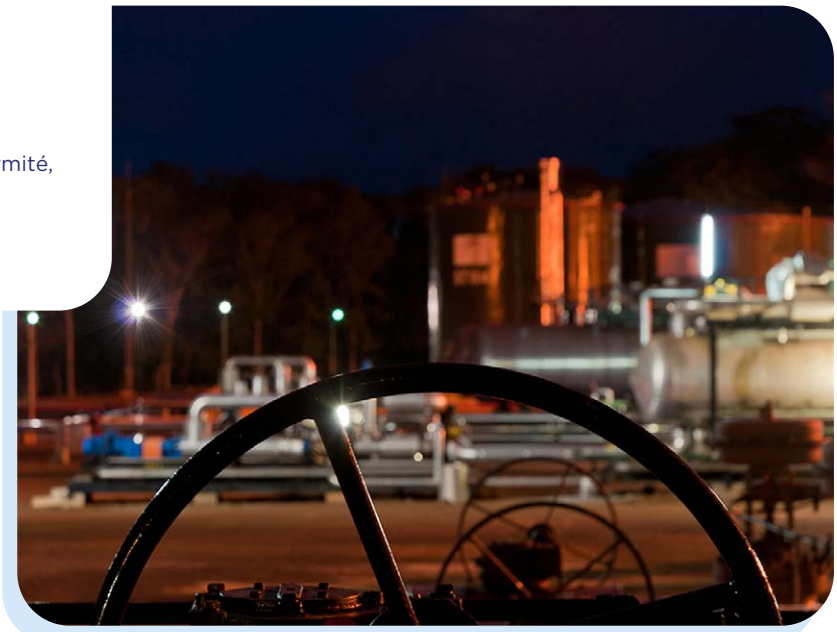


Évaluation ESG des fournisseurs et prestataires

En 2025, Maurel & Prom a intégré une évaluation ESG systématique de ses fournisseurs et prestataires dans son process de sélection, permettant de confirmer l'alignement des pratiques avec les politiques du Groupe et d'évaluer le niveau de maturité sur les différents sujets, notamment Environnement, Santé, Sécurité et Sociétaux.

Nomination d'une directrice audit interne et compliance

Cette nomination s'inscrit dans une démarche de consolidation de la gouvernance, visant à renforcer les dispositifs de contrôle interne, de gestion des risques et de conformité, en cohérence avec les exigences réglementaires et les meilleures pratiques.



NOS PERFORMANCES FINANCIÈRES

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les informations financières présentées ci-dessous sont extraites des comptes consolidés au 31 décembre 2025. Les comptes consolidés sont présentés en US dollar.

Principaux agrégats financiers pour l'exercice 2025

en M$	2025	2024	Variation
COMPTE DE RÉSULTAT			
Chiffres d'affaires	**578**	**808**	**-29 %**
Dépenses d'exploitation et d'administration	-212	-202	
Redevances et taxes liées à l'activité	-64	-72	
Variation de position de sur/sous-enlèvement	50	-45	
Achat d'huile à des tiers	-102	-121	
Excédent brut d'exploitation (EBITDA)	**249**	**368**	**-32 %**
Dotations amortissements et provisions et dépréciation	-108	-112	
Charges d'exploration	-15	-3	
Autre	277	5	
Résultat opérationnel	**403**	**258**	**+56 %**
Charges financières nettes	-14	-23	
Impôts sur les résultats	-117	-97	
Quote-part des sociétés mises en équivalence	156	108	
Résultat net consolidé	**428**	**246**	**+74 %**
Dont résultat net consolidé courant	166	256	-35 %
Dont résultat net en part Groupe	**410**	**233**	**+72 %**
Dont participations ne donnant pas le contrôle	18	13	
FLUX DE TRÉSORERIE			
Flux avant impôts	241	348	
Impôts sur les résultats payés	-107	-63	
Flux généré par les opérations avant variation du B.F.R.	**135**	**285**	**-53 %**
Variation du besoin en fonds de roulement	28	-12	
Flux généré par les opérations	**162**	**272**	**-40 %**
Investissements de développement	-169	-123	
Investissements d'exploration	-15	-17	
Acquisitions et cessions d'actifs	197	44	
Dividendes reçus	61	66	
Flux de trésorerie disponible	**236**	**241**	**-2 %**
Service net de la dette	109	-74	
Dividendes distribués	-77	-65	
Autre	-2	-6	
Variation de la trésorerie	**267**	**96**	**+178 %**
TRÉSORERIE ET ENDETTEMENT			
Solde de trésorerie fin de période	460	193	
Endettement brut fin de période	282	160	
Endettement net fin de période	**-179**	**-34**	**N/A**

Ruban Blanc

Conception et réalisation : Ruban Blanc

Crédits photos : © Maurel & Prom, Franck Dunouau



51 rue d'Anjou, 75008 Paris, France
Tel +33 (0)1 53 83 16 00

www.maureletprom.fr